

البطالة نتاح طبيعي ليسوء التخطيط

العوامل المؤثرة فى كفاءة أ أداء المحاسب كخبير ضرائب (دراسة تحليلية وميدانية)

استخدام الاستراتيجيات الضريبية في احداث التكيف الهيكلي لتحديث مصر

# شركة مصر / إيران للغزل والنسج

شركة مشتركة بين مصر وإيران

(ميراتكس)

تأسست في ديسمبر ١٩٧٥ بموجب قانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ والقوائين المداثة له ويقدر إجمالي الاستثمارات بحوالي (١٦٠ مليون جنيه)

يبلغ رأس مال ميراتكس المدفوع (٢٥٠/ ٥٤ مليون جنيه) وتوزيعه كالآتى:-

#### ١٥٪ للجانب المصرى ويمثله،

١ - شركة القابضة للقطن والغزل والنسيج والملابس. ٢ - بنك الاستثمار القومى.

#### ٤٩ % للجانب الإيراني ويمثلها

.

- الشركة الإيرانية للإستثمارات الأجنبية.
- الأنشطة الرئيسية لميراتكس هي إنتاج وتسويق غزول القطن والخلوط بالبوليستر من نمرة ؛ إلى ١٦٠ إنجليزي مسرح وممشط، مفرد ومزوى، برم نسيج وتريكو، خام ومحروق ومحرر على كونزو شلل.
  - قد جهزت ميراتكس بأحدث الماكينات من أوروبا الفريية واليابان.
  - يقدر الإنتاج السنوى بحوالى ١٠٥٠٠ طن بقيمة ١٥٠ مليون جنية.
  - مستج الفرق الرشيع ،- مستج الفرق المتوسط ،- الطاقة = ٢٩٦٤٨ مردن
- الإنتاج = ٢٦٠٠ طن الإنتاج = ٢٦٠٥ طن الخيوط المنتجة من متوسط نمرة ٢٣ إنجليزي الخيوط المنتجة من متوسط نمرة ٢٧ إنجليزي
  - مصنع الغـزل السميك:الطاقة = ٢٠٠٠ روتر
    - الإنتاج = ٢٥٠٠ طن
    - الخيوط المنتجة من متوسط نمرة ١٣ إنجليزي
- تبلغ صادرات میرانکس حوالی (۲۰۰۰ طن سنویا) بقیمة (۲۰ ملیون دولار) إلی أمریکا وأسواق اوروپا الغربیة (بلانیا، الدنماراک، بلجیکا، هرنسا، اسیانیا، انجاترا، ایطالیا) ودول شرق آسیا (الیابان، تایوان، کوریا، سنغافورة) ودول شمال أفریقیا (الغرب، تونس).

يبلغ عدد العاملين (٢٠٠٠ عامل) تبلغ أجورهم السنوية مايقرب من (٢٨ مليون جنيه)



 في هذأ ألمجد

سفحة

- كلمت العدد (رئيس التحرير)
- البطالة نتاج طبيعي لسوء التخطيط ----- ٢
- العوامـل المؤثرة في كفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب.

(دراسة تحليل بية وميدانية)

■ استخدام الاستراتيجيات الضريبية في احداث التكيف

الهيكلي لتحسديث مصسر . ---------- ٢٨

القسم الأول خاص بنشر الأبحاث الحكمة وفقأ لقواعد النشر العلمي المتعارف عليها عن طريق الأساتذة كل في تخصصه

#### ثمن النسخة

# جمهورية مصرالعربية ١٥٠ قرشاً ســوريا ٥٠ لس ليــبــيــا ٥٠٠ درهم

لبنــان ٢٥٠٠ ليرة الســودان ٤٠ جنيها العــراق ٢٠٠٠ فلمن الجــراثر ٥ دينارات

الأربن اديثار الكويت ٨٠٠ فلس

السعودية ١٠ ريالات بول الخليج ١٠

#### الإشتراكات

- الاشتراكات السنوية ١٨ جنيها مصرياً داخل جمه ورية مصر العربية أوما يعادلها
- جمهوريه مصر العربية وما يعادلها بالدولار الأمريكي في جميع الدول العربية
- ترسل الاشتراكات بشيك أو حوالة بريدية باسم مجلة المال والتجارة على العنوان أدناه
- الإعلانات يتفق عليها مع الإدارة

BIBLIOTHECA ALEXANDRINA

# البطالة لعدد أنتاج طبيعي لسوء التخطيط

ظاهرة البطالة أصبحت من الخطورة بحيث فرضت نفسها على الساحة منذ سنوات ولقد استفحل أمرها في السنة الأخيرة وأصبحت البيوت مملوءة بالعاطلين من خريجي الجامعات والمعاهد والمدارس الفنية التجارية والصناعية والزراعية - فالمجال محدود أمام الجميع في ظل تنمية محدودة وقرارات دولة عشوائية لا

تراعى البعد الاجتماعي والترابط بين الاحتياجات وما يتم عرضه في سوق البشر ، الحكومة لا تعرف لها سياسة ولكنها تعمل من خلال تكليفات سيادية دون أن يكون لها خطأ معلن وسياسة واضحة تربط الموضوعات والمشاكل بعضها البعض بدلاً من التـخـبط الواضح في

في الأدراج منذ سنوات مثل قانون الشاغلين وقانون الاحتكار وقانون الشيك الذي أوقف العمل به لعدم مواءمته للظروف الاقتصادية السائدة وهناك الكثير من القرارات والقوانين البعض منها كان له ضرورة ويجب صدوره مصاحب لقرار تعويم الجنيبه مثل قانون

مفقود يبن قرارات وقوانين الدولة البعض منها

الاحتكار وقانون التمويل العقاري لماذا لم يصاحب قانون الشاغلين والدراسة تكون شاملة داعمة لشكلة

الإسكان والسكان .

مازالت الحكومة بلا برنامج مثل سابقتها ولكن مؤسسات الدولة التشريعية والتنفيذية ينتظرون أحمد عاطف عبد الرحمن دائماً ليعرفوا تكليفات الرئاسة

فهذا عبء مضاعف على رئيس الجمهورية بجانب إدارة سياسة الدولة الخارجية فالعبء الداخلي يجب أن تتولاه الحكومة من خلال خطة عمل متناسقة ومن خلال برامج يعاد تنظيمها حتى تكون هناك حكومة وتكون لها سياسة واضحة أو سياسه دوله كما هو معروف في العالم المتحضر بناء على خطة مدروسة ومترابطة وليس من خلال حزب في ظل حياة السياسات ذات الأثر الاقتصادي السلبي وما يتبعها من مردود اجتماعي خطير أننا أمام عدد من السياسات وعدد من مراكز السلطة تختلف بل وتتناقض بعضها البعض ليس فيها من مصلحة الأمة أو المصلحة العامة في شيّ يقدر ما تتنازعها أهواء شخصية وتربيطات فئوية ودفاع عن حقوق مكتسبة عبر سنوات طويله لا يريد البعض التخلي عنها \_ التناسق والتنسيق

حزبية هولامية والتى يسيطر عليها نظام الحزب الواحد الذى يملك كل شئ وأحزاب هزيلة تعطى بالايحاء بأن هناك حياة حزبية تعبر عن أرآء شعب ولكن لا تحمل منها سوى الاسم فقط .

البطالــة ظاهرة نابعة من سوء الإدارة وعدم الترابط داخل الحكومــة بين وزارة التــريــة والتعليم والتعليم العالى وبين إحتياجات القطاع الصناعي والخــدمي والكل يتــســاثل على أي دراسة صدر قرار إنشاء هذا الكم الهائل من الجامعات والمعاهد الحكومية وغير الحكومية والتي أخذت شكلاً تجارياً خطيراً ـ جميع هذه الجهات تقذف بحمم من البشر إلى الشوارع بالإضافة إلى سياسة البنوك في علاج المتعثرين الفاشلة ومازالت أزمة الكساد والركود مستمرة منذ أربع سنوات وهي تقذف هي الأخرى بحمم من المعـمال وأسـرهم إلى الشوارع بعد غلق من المعـمال وأسـرهم إلى الشوارع بعد غلق الكثيـر من المصادرة أو دخول أصحابها إلى السجون .

الأمر خطير ويدل على التخبط ويؤكد أن الكل يسير فى اتجاه مضاد للأخر ولا توجد سياسة مترابطة بين الوزارات وانسجام تام يعالج هذه المشكلة الخطيرة التى تثيرمزيد من التساءل كم عدد الكليات النظرية فى مصر وهل يعمل كل من تخرج منها فى تخصصه إن هناك ظاهرة جديدة هى الأمن الخاص والذى امتص عدداً كبيراً من العاطلين من حملة المؤهلات العليا من

تلك الكليات والمعاهد التى دخلوها بأعلى المجاميع وهل هذه النهاية لهذا الجهد والإنفاق لأولياء الأمور ليجدوا أولادهم فى آخر المطاف بلا عمل إن لم يكن عمل هزيل لا يحتاج إلى مؤهلات ولكن إلى عضلات مثل نظام المسكر المنتشر حالياً فى كل مكان .

إن الحرزب أو الحكومة في حاجة إي إعادة تتظيم وترتيب للبيت المهلهل من خلال برنامج ترتبط به سياسة التعليم مع سياسة التصنيع مع هيئة الاستثمار مع جمعيات رجال الأعمال مع الاتحادات الصناعية والتجارية \_ دراسة شاملة لاحتياجات الدولة بدلاً من تخريج شباب لا ذنب لهم فيما هم فيه من بطالة ليس أمام البعض منهم سوى التحول أو التحويل أو التأهيل من عمل إلى عمل آخر .

إنها ليست سياسة التعليم ولكنها فوضى السياسات وانعزالية كل وزارة عن الأخرى دون تتسيق لسياسة عامة للحكومة .

البطالة خطر داهم إذا لم تصحوا الحكومة لايجاد حاول متوازية في جميع الجهات فيما يتعلق بالتعليم وأيضاً بالنسبة للعمال وسياسات البنوك بالنسبة للصناعة والتجارة في ظل مرحلة الكساد والركود وغيرها من العقبات وحسب متطلبات سوق العمالة .

سسيكون الدمسار شاملاً ويحتاج إلى علاج لسدد طويلة لا يعرفها ولا يعرف مداها إلا الله تعالى.

# العوامل المؤثرة في كفاءة أداء المحاسب كضبير ضرائب

# ( دراسة تحليلية وميدانية )

إعداد دكتور / محمد عباس بدوى

أستاذ المحاسبة والضرائب \_ عميد كلية التجارة بدمنهور

#### وقدوة البحث : -

أصبح من الشائع حالياً أن يستعين عدد كبير من ممولى الضرائب بخدمات خبراء متخصصين في القانون الضريبي لأغراض المحاسبة الضريبية ، ويهدف هؤلاء المولون من ذلك مواجهة عنصر عدم التأكد بقواعد التشريع الضريبي (١) .

وبلاحظ التزايد المستمر في الاستعانة بخدمات مكاتب المحاسبة في المجال الضريبي بسبب اتساع نطاق المشكلات الضريبية وتعقدها ، حيث يسهم العاملون في هذه المكاتب من خبراء الضرائب في تحقيق التجانس بين المتغيرات االبيئية المتنافرة المؤثرة على درجة عدم التأكد البيئي التي تحيط بالمولين ، فضلاً عن تخفيض الحد الأدنى للوقت والتكلفة المرتبطين بتحقيق المواءمة الضريبية ببن رغية المولين في تخفيض التزاماتهم الضربية المكنة والمتاحة ، وبين عدم مقدرتهم في نفس الوقت على فهم الأسس والقواعدالتي يتضمنها القانون الضريبي ، حيث تتصف تلك الأسس عادة بالغموض والتغيرات الستمرة فيما يختص بقياس المادة الخاضعة للضربية وربط وتحصيل تلك الضريبة ، ويذلك يساعد تواجد خيراء

الضرائب كحلقة وصل بين الإدارة الضريبية وبين المولين المكلفين بأداء الضريبة على تحويل القانون الضريبى من مجرد وجود نظرى إلى تطبيق وممارسة عملية بطريقة توجد نوعاً من الثقة المتبادلة فيما بينهما .

ومما يضيف تعقيداً لعمل الخبير الهنى الضريبى أنه يتعامل مع عمالاء متنوعين يتصرفون عادة بما يخدم مصالحهم الخاصة التى قد تتعارض فى كثير من الأحيان ، فضلاً عن أن مهامه لم تعد تقتصر على اداء وظيفة إعداد الإقرارات الضريبية ، بل اتسع نطاق عن وظيفته التقليدية ، ومن أهمها التخطيط الضريبي خاصة بالنسبة لعملائه من الوحدات الاقتصادية كبيرة الحجم (٢) حيث يقوم خبراء الضرائب بدراسة البدائل المتاحة للمشروعات المنازيبي خاصة بالتك الوحدات ، لتوفيد المطومات التى تكشف عن تأثيراتها الضريبية المسروعات المتارة الوحدات ، لتوفيد المعارسة المدائل المتاحة للمشروعات التى تكشف عن تأثيراتها الضريبية المنازيبية المنازية المنازيبية المنازية المنازيبية المنازية المنازيبية المنازية ا

ويزداد دور وأهمية خبراء الضرائب في البيئة التي تتصف بوجود معلومات متنوعة،

حيث يجب أن يبدأ خبير الضرائب أولاً بالتعرف على المشاكل الضريبية لعمائته وتحديد الفرص والأساليب البديلة المتاحة أمامهم ، ثم يتبع ذلك بإيجاد الطرق والحلول المناسبة لتلك القضايا وتقديم افتراحاته بشأن الفرص التى يمكن المتغلالها ، وبذلك يمكن القول بأن أداء خبير الضرائب لمهامه يتأثر بطبيعة المواقف والعملاء ونوع الصناعة التى ينتمى إليها عميله ، ومدى تعقد الأنشطة والعمليات التشغيلية للوحدة الاقتصادية المعينة بما يتطلب اختباراً للعلاقات التأثيرية للمتغيرات والخصائص اللازم توافرها لتحقيق مستوى عال من كشاءة الأداء في كل لتحقيق مستوى عال من كشاءة الأداء في كل

#### أهمية البحث : -

تتبع أهمية موضوع البحث من عدم اهتمام الباحثين في مجال المحاسبة الضريبية ، سواء على المستوى النظري الأكاديمي أو على مستوى الممارسة العملية المهنية ، بدراسة وبحث وتحليل العلاقات التأثيرية للعوامل المحددة لكفاءة أداء الخبير المهنى الضريبي للمهام التي توكل إليه ، سواء فيما يختص بالعلاقات القائمة بين نموذج الإقرار الضريبى الذى يتم إعداده الذي يتم إعداده بواسطة خبير الضرائب وبين الالتزام الضريبي وسياسات الفحص الضريبي ، أو فيما يتعلق بتحديد ماهية العوامل المؤثرة في كل من الخصائص المهنية وبيئة عمل الخبير المهنى الضريبي وذلك بالمقارنة بالدراسات القائمة في المجالات المهنية الأخرى كالمراجعة مثلاً ، حيث توجد العديد من الأبحاث التي اهتمت بدراسة وتحلبل كيفية تأثير وتأثر المارسة المنية

للمراجع بالتغيرات البيئية والشخصية المحيطة به وفقاً لمايير المراجعة المتعارف عليها ومن أهمها متغير الخبرة المهنية ودورها في إصدار أحكام المراجعة ، وذلك على الرغم من أن رفع مستوى جودة الخدمات الضربيية التي بقدمها الخبير الهني الضريبي لعملائه يعتمد على أدائه المهنى الكفء لهامه المتعددة والمتنوعة سواء تلك المرتبطة بإعداد الإقرارات الضريبية ومراجعتها أو الكشف عن الطرق القانونية التي تكفل تخفيض الالتزامات الضربيبة لعملائه ، أو استغلاله لسمات التعقيد والغموض التي تتصف بها عادة التشريعات والقواعد واللوائح الضريبية لتخفيض جزاءات المولين الناتجة عن عدم الالتزام الضريبي ، فضلاً عن تلك المهام المتعاقبة بتحديد الشاكل الضريبية المتضمنة القضايا الضريبية التي تواجه عملاءه بصدد قيامه بوظيفة التخطيط الضريبي خاصة في النظمات كبيرة الحجم تمهيداً للتعرف على الفرص الضريبية المتاحة والمكنة واختيار الحلول المناسبة وتقديم الاقتراحات بشأن الفرص المكن استغلالها ، ويتوقف الأداء الكفء لتلك الخدمات الضريبية على مقدرة الخبير المهنى الضريبي على تحديد القرار الملائم في التوقيت المناسب وتجنب الأحكام الخاطئة والفرص الضائعة في نفس الوقت.

وطالما يجب أن تنعكس خصائص التنظيم المهنى السليم لمهنة المحاسبة بالفعل على أعضائها في شكل خصائص فردية (") ، فإنه يجب أن يتوافر لدى الممارس المهنى الضريبى المعرفة الفنية المتخصصة ووسائل الخبرة

العملية التي تؤهله لاكتساب المهارات النافعة لتحقيق التأثير الإبجابي على عملية المواءمة الضريبية وتحقيق تشكيلة الأهداف المادبة والمهنية اللازم إنجازها . فكلما كان التنظيم المهنى سليما ويتميز أعضاؤه بالكفاءة وبالمستوى المرتفع من الأداء المتميز كلما زادت درجة ثقة الإدارة الضريبية في الإقرارات الضريبية العتمدة من المارس المهنى الضربيي كأساس لربط الضربية ، بالأضافة إلى زيادة اعتماد العملاء على الخدمات الضريبية التي يقدمها خبير الضرائب والتي تسهم في التغلب على عنصر عدم التأكد المرتبط بالتشريع الضريبي ، ويتجلى ذلك بوضوح عند مقارنة الاقرارات الضريبية التي يعدها المولون بأنفسهم بالإقرارات التي يتم إعدادها من قبل الممارسين المهنيين ، ولعل ذلك يفسير إعداد ما يقرب من نصف الإقرارات الضريبية للممولين في الولايات المتحدة الأمريكية من قبل الخبراء المهنيين الذين يكونون مستولين مباشرة عنها ، فقد قدرت إحدى الدراسات (٤) تكلفة حياية ضريبة الدخل بالولايات المتحدة الأمريكية في سنة ١٩٨٩ بحوالي ٢٣٤ دولاراً لكل ممول وهو ما يعادل حوالي ٣٩ بليون دولار تقريباً على المستوى القومي ، وعلى الرغم من أن هذه القيمة تبدو كبيرة نسبباً ، حيث تمثل أكث من ٧٪ من إيرادات ضربية الدخل الفيدرالية على المستوى المحلى والقومي ، إلا أن هذه القيمة يتوقع أن تكون أكبر بكثير في حالة غياب خدمات الخبراء المهنيين الذين يتولون مسئولية إعداد الإقرارات الضريبية للممولين .

#### هدف البحث : -

يهدف هذا البحث إلى استقصاء العوامل والمتغيرات الأساسية لأبعاد كفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب، بما يؤدى إلى الإسهام في تحديد إطار فكرى (نظرى) للعوامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب للمهام الضريبية التي توكل إليه، ثم اختبار هذه العوامل للكشف عن موقف البيئة العملية للممارسة المهنية الضريبية في مصر من تلك العوامل.

#### منهج البحث : -

سوف يقوم الباحث باستقراء وتحليل نتائج الدراسات السابقة بغية التعرف على العوامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب ، ويتبع ذلك بدراسة ميدانية يجريها الباحث الاكتشاف تأثير هذه العوامل في كفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب في البيئة المصرية ، ودرجة الأهمية النسبية لكل عامل منها في هذا الشأن ، وذلك باستخدام أسلوب استقصاء الأحكام وترجيحها بالأوزان وفقاً لمقياس ليكرت ، وإجراء التحليل الإحصائي الملائم الختبار ما ويتم صياغته من فروض .

ولتحقيق ذلك تم تقسيم ما تبقى من هذا البحث إلى قسمين حيث يتناول القسم الأول منها تحليل العوامل المؤثرة في كفاءة الأداء المهنى لخبير الضرائب بعد تحديد مفهوم الخبرة وعلاقته بمفهوم كفاءة الأداء ، وذلك بهدف استقصاء أهم العوامل التي يمكن أن تمثل إطاراً نظرياً للعوامل المؤثرة في كفاءة أداء المحاسب كغيير ضرائب ،

ويتضمن القم الشائي الدراسة الميدانية

التى أجراها الباحث لتقييم ايجابية الإطار النظرى الذى خلص إليه القسم الأول ، وذلك بتقديم دليل ميدائى يكشف عن موقف الممارسة العملية من تلك العوامل ، وينتهى الباحث بعرض خلاصة البحث وأهم المجالات البحثية ذات العلاقة بموضوعة التى تستحق الدراسة .

#### القسم الأول : –

#### دراسة تطيلية للعوامل المؤثرة في كفاءة أداء غبير الضرائب

تعتبر الخبرة المهنية إحدى المتغيرات الأساسية المؤثرة على الأداء في الممارسة المهنية بصفة عامة ، حيث تشير الدراسات السلوكية إلى أن كفاءة الأداء تزيد بالخبرة (٥) ، لذلك فإن دراسة وتحليل الموامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب تتطلب بداية تحديد مفهوم الخبرة بغية التعرف على علاقته بمفهوم كفاءة الأداء بصفة عامة ، وكفاءة أداء خبير الضرائب كمهنى بصفة خاصة .

وإذا كانت كفاءة الأداء المهنى تتأثر بمدى استيفاء خبير الضرائب للمتطلبات التى تؤهله لمارسة مهامة ، هإن كفاءة أدائه تتأثر إيضاً بعدد من العوامل البيئية المرتبطة بممارسة تلك المهام ، وحول هذه الأمور تدور الدراسة فى هذا القسم من البحث ، وذلك من خلال ما سيرد فى الفرعيتين التاليتين .

#### أولاً : مفهوم الخبرة الضريبية :

يعرف الباحثون الخبرة من جوانب متعددة ، فقد تعرف الخبرة بأنها الأداء المتميز للمهام المتصدمة الرفائف المصددة التي يقوم بها الممارس المهنى (٦) . كما تعرف الخبرة بأنها توافر هيكل إداركي للذاكرة اكثر تكاملاً ، بحيث

يمكن للممارس الخبير استغلال معرفته بصورة أفضل من الخبير المبتدئ الأقبل خبرة (٧). كما قد تعمرف الخبرة بأنها المعرفة المكتسبة من خلل الأحكام السابقة والتغذية العكسية والتغيم، بحيث يؤدى زيسادة التعود على أداء مهمة معينة إلى درجة أكبر من الخبرة بسبب تخفيض الجهد الإداركي للتوصل إلى الحكم الشخصى المطلوب من الخبير المهني، خاصة في المجالات التي تتطلب مهارات فنية عالية (٨).

ويتضع من التعاريف السابقة أن منها ما يدور حول علاقة الخبرة بالأداء ، ومنها ما يدور حول علاقة الخبرة بالمعرفة .

وفى دراسة قام بها Davis & Soloman (\*)
استهدفت تحديد العلاقة بين مفهوم الخبرة
ومتغير المعرفة من ناحية ، وبين مفهوم الخبرة
ومتغير الأداء من ناحية أخرى ، وقد أشارت
هذه الدراسة إلى أن الخبرة من وجهة نظر
المعرفة هي اكتساب الفرد لهيكل ضخم من
المعرفة هي اكتساب الفرد لهيكل ضخم من
المعلومات والمهارات المتخصصة بالإضافة إلى
مجموعة من المهارات المرتبطة بممارسة المهنة
ممارسة عامة ، أما الخبرة من وجهة نظر الأداء
فهي المقدرة على الأداء المتميز للمهام المتضمنة
الوظائف الأساسية بنجاح .

وقد خلصت الدراسة (١٠) إلى أن المهوم الأكثر ملاءمة للبحث في مجالات المعرفة المحاسبية ، هو المههوم الذي تعكس دلالاته الخبرة من وجهة نظر الأداء على أساس أن البحث في مجال المعرفة المحاسبية يجب أن ينطلق من مقدمة افتراضية عامة مؤداها أن

تحليل مفهوم الخبرة ينبغى أن يعكس الهدف العملى المتثل في تحسين كفاءة أداء المحاسبين المهنيين لمهامهم ويعنى ذلك أن يركز الباحثون في مجال المعرفة المحاسبية اهتمامهم على دراسة متغير الأداء في المقام الأول حينما يكون هدف البحث المحاسبي هو تحسين كفاءة الأداء في المارسة المهنية العملية .

وفي رأى الباحث أن استخدام متغير الأداء بمضرده بصدد تحديد مفهوم الخبرة لا يعنى اغضال متغير المعرفة ، ذلك لأن دلالات مفهوم الخبرة من وجهة نظر الأداء تحمل ضمناً تأثير متغير المعرفة اللازمة للأداء المتميز ، حيث يفترض أن الخبراء المهنيين من ذوى المستوى المعين من الخبرة لديهم نفس القدر من المعرفة اللازمة للأداء المتميز للمهام وهو ما يعنى أن الخبير المهني يفترض ضمناً أنه يحمل في ذاكرته مغزوناً من المعرفة يؤثر إلى حد كبير في صياغة حكمه المهنى ، بالإضافة إلى أن المعرفة التي يكتسبها الخبير المهنى تتضافر مع المعرفة التي يكتسبها الخبير المهنى تتضافر مع المعرفة الذاتية للخبير من أجل تحسين كفاءة الداء المهام المختلفة .

وعلى ذلك يمكن القول بأنه إذا كان متغير المعرفة قد ربط الخبرة بالمعلومات والمهارات المتخصصة ، فإنه يكون قد أكد ضمناً علاقة المعرفة بالأداء المتميز ، ويتفق ذلك مع تعريف الخبرة بدلالة متغير الأداء المتميز الذي المتميز الذي يتطلب توافر الخصائص الإدراكية التي تؤدي إلى إنجاز المهام بطريقة متميزة .

وعلى ضوء ما سبق بمكن تحديد مفهوم الخبرة الضريبية بأنها المقدرة على الأداء

المتميز والناجح للمهام المرتبطة بمجال المعرفة المحاسبية الضريبية .

هذا وإن كان مفهوم الخبرة الضريبية يعنى الأداء المتميز من منظور الأداء المتميز من منظور المحاسبة الضريبية يتأثر بالعديد من العوامل ، وإلى تحديد الإطار الفكرى ( النظرى ) لهذه العوامل ينتقل الباحث إلى الفرعية التالية من هذا البحث .

# ثاتياً: الإطار النظرى للعسوامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب:

يستلزم تحديد الإطار النظرى للعوامل المؤثرة في الأداء المهنى الكفاء لخبير الضرائب مراجعة المعرفة المحاسبية الضريبية المتاحة بشأن تحليل واختبار العلاقات التأثيرية بين المؤامنات المهنية لخبير الضرائب والمتغيرات البيئية المؤثرة في كفاءة أدائه ، وذلك لتحديد دور كل منها في الوصول إلى الأداء المتميز للمهام الضريبية المتوعة كما تتعكس على جودة الحكم المهنى وقرارات خبير الضرائب .

إلا أن المنتبع للدراسات المحاسبية الضريبية على المستويين النظرى والتطبية يمكنه ملاحظة أن دراسة وتحليل العوامل المؤثرة في كفاءة أداء الخبير الضريبي لم تحظ بالاهتمام المناسب من جانب المحاسبين وذلك بالرغم من تزايد اهتمام مجالات المرفة الضريبية غير المحاسبية بهذا الموضوع الأمر الذي قد يفرض على الباحث الرجوع في بعض الأحيان إلى هذه المجالات لاستقصاء محتوى الإطار الفكرى للعوامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب

تحقيقاً لهدف البحث .

ولما كان تحديد هذا الإطار يتطلب بداية تعيين المحاور الأساسية التى يجب الارتكاز عليها ، فقد رجع الباحث إلى الدراسات المتعلقة المؤثرة في كفاءة وجودة أداء المراجع ، وياستقراء هذه الدراسات اتضح أنها ارتكزت على ثلاثة محاور أساسية لتحقيق ما استهدفته ، حيث قامت بتقسيم الموامل المؤثرة في كفاءة أداء المراجع إلى ثلاث مجموعات هي : -

مجموعة العوامل المرتبطة ببيئة العميل ، مجموعة العوامل المرتبطة ببيئة عمل المراجع ، مجموعة العوامل المرتبطة بالمتغيرات الشخصية والذاتية للمراجع (١١١) . والتزاماً بهذا التقسيم يتم عسرض الدراسات التي تناولت العوامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب على النحو التالي :

#### الدراسات المتعلقة ببيئة عميل غبير الطرائب : -

يتضح من استقراء الموفة الضريبية بصفة عامة تركيز الدراسات التى تتعلق ببيئة عميل خبير الضرائب وهى قليلة \_ إما على تأكيد أهمية الدور الوظيفى للخبير المهنى الضريبي متخفيض تكاليف القلق والوقت المرتبطة بإعداد الإقرار الضريبي والمراجعة من قبل الإدارة الضريبية (١٢) ، أو على محاولة الإجابة عن التساؤلات الخاصة بالمتغيرات المحددة لأنماط المولين الذين يميلون إلى الاستعانة بخدمات خبير الضرائب ، وما إذا كان خبير الضرائب ، وما إذا كان خبير الضرائب .

واللوائح الضربيية أم لا (١٤) .

والملاحظ بالنمسية لتلك الدرامسات أن صياغة مشكلة البحث كانت تعرض باعتبارها مشكلة اختبار ثنائية تفاضل بين إعداد المول لإقراره الضريبي بنفسه أم أنه يفضل الاستعانة بممارس ضريبي للقيام بهذه المهمة ، الأمر الذي يمكن معه القول بأن اختبار تأثير التغيرات الخاصة ببيئة عميل الخبير الضريبي في مجال تحسين كفاءة الأداء المهني الضريبي للخدمات والمهام الصريبية المتنوعة لم تكن موضع الامتمام الكافي لتلك الدراسات .

وتعتبر الدراسة التي قام بها (Bonner et al.) من أولى الدراسات التي وجهت نظر الباحثين في مجال المعرفة المحاسبية الضريبية إلى أهمية دراسة أثر العوامل المرتبطة ببيئة عميل خبير الضرائب في كفاءة أدائه (١٥) ، وقد استرشدت هذه الدراسة ببعض الدراسات في مجال علم الراجعة التي استهدفت اختبار أثر طبيعة مهام المراجعة التي توكل إلى المراجع على أدائه المهنى ، حيث لاحظ القائمون بالدراسة أنه تبين من تلك الدراسات وجود تأثير لخبرة المراجع في كفاءة وجود أدائه للمهام غير الروتينية مثل تقييم نظام الرقابة الداخلية وتخطيط عملية المراجعة ، وقد خلصت إلى وجود علاقة طردية بين خبرة المراجع وأدائه للمهام غير الروتينية ، إذ أوضحت أنه كلما زادت خبرة المراجع كلما تحسن أداؤه للمهام غير الروتينية (١٦) .

ولاختبار هنده الفرضية ركنزت دراسة . Bonner et al.) على بعث أثر الخبرة في أداء

مهمة التخطيط للضريبة على أرياح الشركات بالأخذ فى الاعتبار طبيعة ونوع المهمة المؤداة ، حيث تم تحديد سنوات أداء خبير الضرائب فى إطار المهام والخدمات التى يؤديها بافتراض مجموعة من العلاقات وفقاً للطبيعة الهيكلية للمهام التى تم التمييز بين نوعين منها على النحو التالى : ـ

(أ) مهام مهيكلة Structured Tasks . وهي المهام النمطية أو الروتينية التي تتسم بتوافر قواعد معيارية محددة للأداء يمكن للخبير المهنى الاسترشاد بإجراءاتها عند اتخاذ قراراته وإصدارحكمه المهني ، وذلك دون الحاجة إلى الاعتماد على مستوى مرتفع من الخبرة المتخصصة نظراً لتوافر مستوى عال من المرفة ينعكس في وضوح الأهداف وأساليب تحقيقها. (ب) مهام غیر مهیکلهٔ Ili Structured Tasks، وهي المهام غيسر النمطيعة أو غيسر الروتينية التي تتسم بنقص الملومات وعدم توافر قواعد وإجراءات معيارية محددة للأداء يمكن للخبر المهني أن يسترشد يها ، مما يعكس أنخفاض مستوى المرفة حول طبيعة هذه المام يتمثل في عدم وضوح وسائل وطرق تحقيق الأهداف المرجوة منها ويتطلب أداء هذا النوع من المهام مستوى عال من الخبرة المتخصصة لدى الخبير المهنى أللازم توافرها لاتخاذ قراراته وإصدارأحكامه المهنية بالمقارنة بمهام النوع الأول ، وذلك كما هو الحال بالنسبة لهمة التخطيط الضريبي التي تتطلب منه عمليات تبرير واستنتاج لبدائل ألشاكل المتضمنة القضايا والحقائق الضريبية المتاحة المتعلقة

بعملية وتحديد سبل حلها من بين العديد من بدائل الفرص المتاحة والمحتملة .

وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن المهام ( الخدمات الضريبية ) غير المهيكلة تلقى على خبير الضرائب عبئاً أكبر من العبء الذى تلقيه المهام المهيكلة ، لذلك فإن طبيعة الخدمات التى يوكلها العميل إلى خبير الضرائب تعتبر من العوامل المؤثرة على كفاءة ادائه .

هذا وإن كانت الدراسة السابقة قد اتققت مع ما ورد فى دراسات علم المراجعة بشأن طبيعة المهام كعامل من العوامل المؤثرة فى كفاءة أداء خبيبر الضرائب فى مجال التخطيط الضريبى، فإنه توجد عوامل أخرى ترتبط ببيئة العميل تناولتها أيضاً دراسات علم المراجعة لتوضيح أثرها على كفاءة أداء المراجع عند قيامه بعملية المراجعة ، ولعل أهم هذه العوامل هى :\_

حجم منشأة العميل: حيث اوضعت بعض دراسات علم الراجعة وجود علاقة بين حجم منشأة العميل وبين الخطر المتلازم Risk Risk لعملية المراجعة مما يترتب عليه اختلاف مستويات خبرة المراجع ارتباطاً بحجم منشأة العميل (۱۷).

نوع نشاط العصيل: وجهت إصدارات مجمع المحاسبين القانونيين الأمريكي نظر المراجعين نحو أهمية الفهم الدقيق لنوع وخصائص النشاط الذي ينتمي إليه العميل، حيث يفيد هذا في تحسين قدرتهم على اكتشاف الأخطاء الجوهرية المحتملة وتقييم الرقابة الداخلية لعميل (١/١). كما أوضحت

العديد من الدراسات في علم المراجعة وجود علاقة مباشرة بين نوع نشاط العميل وبين ما يبديه المراجع من أحكام بشأن ما تتضمنه القوائم المالية من أخطاء جوهرية ، وخلصت إلى أن الأخذ في الاعتبار نوع منشأة الأعمال - منشأة صناعية ، تجارية ، خدمية ، مالية - يؤدى إلى إنجاز عملية المراجعة بكفاءة وفعالية (١١) ·

وإذا كانت دراسات علم المراجعة قد انتهت إلى وجود ارتباط بين حجم منشأة العميل ونوع نشاطه وبين كفاءة أدائه ، فإن الدراسات في مجال المحاسبة الضريبية لم تقدم دليلاً على أثر هذين العاملين في كمفاءة أداء خبير الضرائب ، لذلك يرى الباحث أدرجهما ضمن الإطار النظرى للعوامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب .

وإلى جانب العوامل التي تناولتها المناقشة السابقة ، هإنه ـ من وجهة نظر الباحث ـ توجد عوامل آخرى قد تؤثر في كضاءة أداء خبير الضرائب لعل أهمها ما يلى : ـ

الشكل القانو ني لمنشأة العميل: حيث يتناول هذا العامل دراسة تفاوت مستوى الخبرة ارتباطاً بالشكل القانوني لنشأة العميل من حيث كونها شركة أموال أو شركة أشخاص أو منشأة فردية ، ومن حيث كونها شركة قابضة أو شركة تابعة ومن حيث كونها شركة محلية أو شركة أجنبية أو شركة متعددة الجنسيات .

القوانين ذات العلاقات بنشاط منشأة العميل: حيث يتطلب تحديد القوانين التى لها علاقة بنشاط منشأة العميل وتعيين آثارها الضريبية مستوى عال من الخبرة ، إذ يفترض زيادة خطر

المشاكل القانونية Risk of Legal Probiems التى لها أبعاد ضريبية كلما تشابكت وتعقدت هذه القوانين وتعرضت للتعديلات المتكررة ، وهو ما قد يؤثر في كفاءة أداء خبير الضرائب .

# الدر اسات المتعلقة ببيئة عمل خبير الضـر انب (طبيعة الانتماء الوظيفي)

اتجهت بعض الدراسات في مجال المعرفة المحاسبية الضريبية التى تناولت تحليل واختبار أثر العوامل المرتبطة ببيئة عمل خبير الضرائب في رفع مستوى كفاءة أداء الممارسة المهنية المنسبية إلى المفاضلة بين أسلوب تعيين خبير الضرائب داخل الهيكل التنظيمي للشركة أو استثجار الخدمات الضريبية من قبل مكاتب المحاسبة الخاصة أو الجمع بين الأسلوبين .

ويتبين من نتائج هذه الدراسات أن منها ما يجد أن أسلوب تعيين خبيير الضرائب داخل الهيكل التنظيمي للشركة يؤدى إلى تحسين كفاءة أدائه للمهام الضريبية الموكلة إليه ، ومنها ما يجد أن أسلوب استثجار الخدمات الضريبية من مكاتب المحاسبة الخاصة يفضل عن أسلوب التعيين في هذا المجال (٢٠).

وأمام عدم الاتفاق هذا تم مناقشة ثلاثة مداخل في المؤتمر الضريبي السنوى الحادي والثمانين لجمعية الضرائب الأهلية (National المنبثقة عن المجمع الضريبي ( Tax Institute of America ) الذي انعقد سنة ۱۹۸۸ في مدينة (Columbus) بهدف رفع مستوى كفاءة أداء المارس المهني في مجال الضرائب، وتتعلق المداخل الشلائة بكيفية الحجم

على الخدمات الضريبية بجودة مرتفعة (۱۱).
فقد قامت دراسة (McVey) مدخل اختيار
خبير الضرائب من بين الخبيراء المارسين
بالمكاتب الخاصة ، وقدمت دراسة (Michael)
مدخل تعيين خبيير الضرائب داخل الهيكل
التظيمي أسوة بما نتبعه الشركات في تعيين
مراجمين داخلين ، وقدمت دراسة ( Laurence )
مدخل الاختيار والتعيين مماً .

وبمناق شــ المداخل الشــ الاثه في المؤتمر الضريبي سالف الذكر وجد اختلاف في الرأى حول تأثيرها في كفاءة الأداء المهني لخبير الضرائب يمكن عرضه على النحو التألى : ـ للرأى الأولى : ويرى هذا الرأى أن أتبـــاع مدخل تعيين خبير الضرائب يؤدى إلى زيادة كفاءة أدائه للأسباب التالية :

(أ) أن وجود خبير الضرائب داخل الهيكل الوظيفى للشركة يساعد في تحقيق التوازن بين مطالب وضفوط كل من إدارة الشركة التي ينتمي إليها بسبب دوره الوظيفي في النتظيم الذي يهيئ المناخ المناسب للعمل من خلال مراعاة ظروف المناسب للعمل من خلال مراعاة ظروف المنايية التي ينتمي إليها بحكم الصلات العلمية و العملية التي ترتبطه بمهنة معينة ذات منهج خاص في التفكير والتعبير، وفقه مشتركة تنطوى على مضاهيم ومصطلحات موحدة بما ينعكس على ومصالحات موحدة بما ينعكس على تدعيم كفاءته المهنية في الممارسة العملية.

الوظيفي لنوعية الهام القائم بها ، بما يضمن الحصول على الفوائد المنسة المتوقعة منه ، حيث بقل أثر ضغط العمل والغموض المحيط بنطاق عمله ويزيد من خبرته وشعوره بالرضا والالتزام التنظيمي لتفضيله المهام الثابتة التي تخفض من توتره ، وذلك بالمقارنة مع مدخل الاستعانة بغدمات خبير الضرائب التابع لأحد مكاتب الحاسبة الخاصة التي تهدف الي مقابلة المايير المنية فقط والتي قد تتعرض لضغوط سياسية تؤثر على الأداء الفنى لخبير الضرائب بسبب الصراع المهنى على كسب المسائدة والدعم من قبل الجهات المختلفة التي يمكن أن تتدخل في عملية المفاضلة ومن ثم الاختبار من ببن مكاتب المصاسبة الضاصية التي تضم خبراء في مجال الضرائب.

الرأى انشائى: ويرى هذا الرأى أن اتباع مدخل اختيار خبير الضرائب انتابع لأحد مكاتب المحاسبة الخاصة بترتب عليه أن يكون أداؤه للمهام الموكلة إليه ذات كفاءة مرتفعة للأسباب التالية:

(۱) إن عدم وجود خبير الضرائب داخل الهيكل التنظيمي للشركة وتأدية المهام الموكلة إليه باستقلال يحول دون التعرض للمشاكل التي تنشأ بين المهنيين والشركة التي يعملون بها نتيجة البيروقراطية الإدارية ومبادئها في السيطرة على التنظيم وهو ما يتعارض مع طبيعة عمل المهنيين (۲۲).

(ب) خضوع بيئة المارسة المهنية المحاسبية إلى ظاهرة المنافسة بين مكاتب المحاسبة لا تؤدى فقط إلى الحفاظ على جودة الخدمات المهنية ، ولكن أيضاً إلى تطوير تلك الخدمات والارتقاء بجودتها وتحسين كفاءة أدائها .

وعلى ضوء ما أسفرت عنه المناقشات من

عدم الاتفاق هذا ، أوصى المؤتمر بإجراء المزيد من البحوث لمناقشة المدخل الملائم لحصول العميل على الخدمات الضريبية بجودة مرتفعة. وإزاء هذا قيام (Bownan & Mikesell) (٢٢) بدراسة تحرسية استهدفت اختيار فرضية مؤداها أن تعيين خبير الضرائب داخل الهيكل الوظيفي للشركة يدعم كفاءته المنية ويزيد من اتساق وانتظام أدائه للخدمات الضربيية ، وقد تمت الدراسة في ولاية (Virginia) حيث بوجد عدد من الشركات تحصل على الخدمات الضريبية عن طريق تعيين خبير ضرائب في وظيفة استشارية داخل الهيكل الوظيفي ، وعدد آخر من الشركات يعتمد في ذلك على خيراء الضرائب التابعين لكاتب المحاسبة الخاصة ، وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن طبيعة الانتماء الوظيفي لخبير الضرائب تظهر كمتغير مؤثر في مدى اتساق حكمة وكفاءة أداثه خلال المارسة المهنية في المجال الضريبي ، مما يبرز أهمية هذا العامل في رفع مستوى جودة وكفاءة حكمه المهنى في المارسة العملية.

وعلى الرغم من تأكيد الباحثين على أنه يتعذر منطقياً تعميم هذه النتيجة اعتماداً على البيانات التجريبية المستقاة من مجتمع عينة

الدراسة الذي اقتصر على ولاية (Virginia) فقط ، إلا أن هده النتيجة أيدتها دراسات أخرى ، حيث تشير نتائج البحث الذي قام به المستوى العملى استخدام أسلوب تميين خبير المستوى العملى استخدام أسلوب تميين خبير المسرائب داخل الهيكل الوظيفي للشركة للحصول على المزايا المهنية التي تزيد من فعالية وجودة أداثه للمهام الضريبية ، فضلاً عن تحقيق الاتساق في إنجاز هذه المهام خلال المتاجار الخدمات الضريبية من أحد مكاتب المحاسبة الخاصة .

كما تؤبد أيضاً النتيجة التي خلصت إليها دراسة (Bownan & Mikesell) الدراسة التي قام بها (Mikesell) (٢٥) والتي أجراها على عينة من الشركات في ولاية (Indiana) وإن كانت في اتجام عكسى لدراسية (Geraci & Plourde) حييث أوضحت أن أسلوب استشجار الخدمات الضريبية من قبل مكتب متخصص يزيد من اتساق وانتظام وكفاءة أداء المهام الضريبية ، كما أوضحت أيضاً أنه في حالة وجبود ضغوط لاستخدام أسلوب التعيين ، فإنه يمكن إدخال بعض التعديلات الميارية التي تزيد من فعاليته كاشتراط فترة خبرة مهنية محددة لقبول التميين إلى جانب وضع خبيراء الضبرائب المعينين في هيكل تنظيمي مستقل وتوفير نظام لما يتقاضونه من مرتبات ومكافآت يحقق لهم نوعاً من الاستقلال الوظيفي .

الدراسات المتعلقة بالمتخييرات الشخصية. لخبير الطرائب : -

تفرض علاقة الخبير بمهنة معينة قدراً من المسئولية الشخصية على كفاءة الأداء المهنى . لذلك تهتم مجالات المعرفة المهنية ببحث الخصائص والصفات المهنية التى يجب أن تتوافر كشرط للممارسة المهنية بصفة عامة ، باعتبار أن ما تتسم به المهنة من خصائص ينعكس بالفعل على أعصائطائه من خصائص قردية يتصف بها هؤلاء الأعضاء ، خصائص قولاء الأعضاء ، البهر (٢٦) .

وتوضح إحدى الدراسات المحاسبية (۱۲) أن مهنة المحاسبية نتسم بأربعة خصائص رئيسية هي : قاعدة حركية من المرفة العلمية ، وقاعدة حركية من الخبرة العلمية ، وقاعدة عريقة من الاخلاقيات المهنية ، وتنظيم مهنى على مستوى عال من الكفاءة والفاعلية والحساسية للظروف البيثية - وطالما ينتمى خبير الضرائب إلى مهنة المحاسبة التي تتطلب شروطاً محددة ومميزة للمحارسة المهنية في مجالاتها المتنوعة ، فإن عن المتغيرات الشخصية التي تقرشر في أدائه ترتبط بالضسرورة المتن تتسم بها هذه المهنة .

وطبقاً للدراسة السابقة ، هإن نقطة البداية في تحديد المواصفات المهنية اللزم توافرها هي المحاسب كخبير ضرائب تتطلب استيفاءه لخصائص إدراكية Cognitive تؤهله لأداء مهامه بكفاءة ، وهو ما سبق أن أشار إليه الباحث عند تعرضه لمفهوم الخبرة الضريبية هي بداية هذا القسم من البحث .

ومن هذا المنطلق ينبغي لأى دراسة تسحث

فى العوامل الممؤثرة فى كضاءة أداء خبير الضرائب عدم إهمال الخصائص الإدراكية التى تكون قاعدة العرفة التى يكتسبها من خلال عمليتى التعليم والتدريب .

لذلك فقد استهدفت إحدى الدراسات في مجال المحاسبة الضريبية (٢٨) بعث نوع المرفة التي يعتاجها الممارس الضريبي لتحدد المشاكل المرتبطة بضريبة الشركات وكيفية اكتساب هذه المعرفة لتحسين أداء القائمين بمهمة التخطيط الضريبي ، وذلك من خلال دراسة تجريبية على عينة مكونة من ١١٦ ممارس ضريبي لا تقل سنوات الخبرة لكل منهم عن ثلاث سنوات في مجال العمل الضريبي .

وقد أبرزت هذه الدراسية أن أداء الخسير الضريبي يتأثر ينوعين من المعرفة هما المعرفة الصريحة Declarative Knowledge والعرفة الإجرائية Procedural Knowledge ويقصد بالأولى المعرفة التي تتعلق أساسيا بحقائق ومضاهيم في المجال الضريبي والتي بدونها لا يستطيع المارس الضريبي التعرف على المشاكل الضريبية الهامة المتضمنة المهمة الموكلة إليه ، ويتم اكتساب هذا النوع من المعرفة بصفة أساسية عن طريق عملية التعليم الرسمية في المجال الضريبي ، أما النوع الثاني من المعرفة المتمثل في المعرفة الإجرائية فنهي تتعلق بالقواعد الشرطية التي تحكم أداء المهام وبدونها يكون الأداء مقيداً بالاعتماد على مدخل التجرية والخطأ في إنجاز المحمة الموكلة للممارس الضريبي ، ويتم اكتساب هذا النوع من المعرفة من خلال الخبرات المباشرة الناتجة عن

التدريب والمارسة العملية للمهام الضريبية وما ينشأ عن هذه المارسة من تغذية عكسية ، وقد أرجعت الدراسة التمييز بين هذين النوعين من المعرفة إلى نظرية التعليم التي تقرر أن التعليم يؤدى إلى المعرفة الصريحة ، وأن التدريب يؤدى إلى المعرفة الإجرائية .

وف تحديدها لعلاقة نوعى المعرفة بكفاءة وجودة أداء المارس الضريبي ، أوضحت الدراسية سالفة الذكر وجود علاقة طردية بين المعرفة الصريحة وبين مقدرة المارس الضربيي في التعرف على عدد المشاكل الضربيية الهامة التي تتضمنها المهمة الموكلة إليه Knowing What (أداء كمي). كما أوضحت أيضاً وجود علاقة طردية بأن المعرضة الأجبرائيية وبأن مقيدرة المارس الضريبي في اختيار القواعد الشرطية النثلى لانجاز المهمة الموكلة إليه Knowing How (أداء نوعي) ، وخلصت إلى أن كلا من المرقة الصريحة والمرفة الإجرائية ترتبطان بملاقة إيجابية لتحقيق درجة أكير من الأداء الكفء للمهام التي تتطلب اكتساب مهارات إضافية متخصصة في نطاق المارسة الهنية الضريبية وخصوصاً في مجال التخطيط الضرببي الذي يعد من المهام الضريبية غير الروتينية .

ومن ناحية انتماء المارس الضريبى لتنظيم مهنى رسمى وأثره على مستوى كفاءة وفعالية أدائه قامت الإدارة الضريبية الأمريكية (IRS) بدراسة تجريبية على عينة من ۱۷۷۲ ممارساً ضريبياً مهنياً تم تصنيفهم طبقاً للهيكل العامل المعرفة التي يجب اكتسابها للعمل في المخال الضريسية.

ومن أهم مصا أبرزته هذه الدراسية أن المارس الضريبي الحاصل على شهادة محاسب قانوني ( شهادة الزمالة ) CPA Certificate يكون لديه هيكل عنام للمحرفة بنعكس على حبودة وكضاءة أدائه المهنى بالقارنة بالمارس المني الضريبي غير الحاصل على هذه الشهادة ، حيث أوضحت الدراسة أن الفشة الأولى من المارسين الهنيين الضربييين تكون أقدر على أداء المهنام المرتبطة بإعداد الإقرارات الضريبية بما يحقق مصلحة عملائهم ، وذلك من خلال ما يلجأون إليه من المالجات الضريبية المؤدية إلى تأجيل سداد الضربية أو تخفيض احتمالات الراجعة ، كما يمكنهم التعرف على الشاكل الضريبية التى تتطوى عليها القضايا الضريبية الخاصة بعملائهم وإيجاد الحلول التي تخفض العبه الضريبي أو منا يتعرضون له من جزاءات.

وإجـــالاً خلصت هذه الدراســة إلى أن المارس الضريبي الذي ينتمي إلى تنظيم مهني رسمي يكون لديه القدرة على أداء مهام لا يستطيع أداءها من ليس عضواً في تنظيم مهني رسمي، ذلك لأن الأول يستقيد بما يوقره ممارسات تهدف أماســاً إلى تطوير وتحسين الممارسة المهنية من خلال ما يضعه هذا التنظيم المغني من برامج للتعليم الفني المستمر ويرامج للتدريب العملي والإشراف على تنفيذها ، وعقد النبوات والمؤتمرات في المجالات المختلفة التي تدخل في نطاق الممارسة المهنية .

وتأسيساً على ما تتاولته هذه الفرعية من

البحث وتحقيقاً لهدفه فإنه يمكن استنباط الإطار النظرى للعوامل المؤثرة في كـفـاءة أداء خبير الضرائب كما يلى :ـ

- ١ عوامل ترتبط ببيشة عميل خبير الضرائب وهي:
- ١ طبيعة المهمة (الخدمـــة) الموكلة من قبل العميل .
  - ١ / ٢ حجم منشأة العميل .
  - ١ / ٣ نوع نشاط العميل .
  - ١ / ٤ الشكل القانوني لمنشأة العميل .
- ١/ ٥ التشريعات ذات العلاقة بمنشأة العميل.
- ٢ ـ عوامل ترتبط بطبيعة الانتماء الوظيفى
   لخبير الضرائب وهي :
- ٢ / ١ تبعية خبير الضرائب وظيفياً لمنشأة
   العميل .
- ٢ / ٢ تبعية خبير الضرائب لأحد مكاتب
   المحاسبة الخاصة .
- عوامل ترتبط بشخصية خبير الضرائب وهى :
  - ٣ / ١ درجة التأهيل العلمي .
  - ٣ / ٢ مستوى الخيرة المهنية .
  - ٣ / ٣ الانتماء لتنظيم مهنى رسمى .

وقد اتضح من عرض العوامل السابقة أن منها ما تناولته بعض الدراسات في مجال المحاسبة الضريبية ، وإن كانت حدودها اقتصرت على اختبار علاقة بعض هذه العوامل بكفاءة أداء خبير الضرائب لمهمة التخطيط الضريبي ، لذلك جاءت نتائجها غير شاملة

بسبب تناولها الموضوع بصفة جزئية سواء على مستوى العوامل المؤثرة في كضاءة أداء خبير الضرائب أو على مستوى المهام التي يتولاها والتي لا تقتصر على مهمة التخطيط الضريبي ، لذلك يشور التساؤل حول أثر هذه العوامل محتممة على مختلف المهام التي يمكن أن يتولاها المحاسب كخبير ضرائب بخلاف مهمة التخطيط الضريبي كما اتضح أيضاً من عرض العوامل التي تضمنها الإطار النظري أن بعضها قد تناولته الدراسات في مجال علم المراجعة وقد كان لما توصلت إليه من نتائج تأثيرها الإيجابي في جودة وكفاءة أداء المراجع ، وإذا ما سلمنا بوجبود اختلاف بين عنمل المحاسب كمراجع وعمل المحاسب كخبير ضرائب ، سواء من حيث الملاقة التعاقدية التي تربط كل منهما بالعميل أو من حيث طبيعة المهام التي يقوم بها كل منهما (٣٠) ، هإنه يثور التساؤل حول تأثير هذه الموامل على كفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب.

كما اتضح كذلك من عرض الموامل التى انطوى عليها الإطار النظرى أن بعضها لم تتناوله الدراسات السابقة بالرغم من توقع تأثيرها في كفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب . لذلك يثور التساؤل حول مدى صحة هذا التوقع .

وحتى يمكن الإجابة على التساؤلات الثلاثة المتتابمة التى أوردها الباحث على نعو ما سلف ، فإن الأمر يتطلب اختبار الإطار النظرى للموامل المؤثرة في كفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب والذى انتهى إليه هذا القسم من

الدراسة وإلى هذا ينتقل الباحث إلى القسم الثاني الذي يختص بالدراسة الميدانية .

#### القسم الثاني : -

#### الدراسة الميدانية

نتيجة لما توصل إليه الباحث في القسم السابق من إطار نظرى للموامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب، فإن هذا القسم يهدف إلى إجراء دراسة ميدانية في البيئة العملية للممارسة المهنية الضريبية في مصر . وذلك لاختبارقبول أو عدم قبول هذه الموامل من حيث تأثيرها في كفاءة أداء خبير الضرائب للمهام الضريبية ، والأهمية النسبية لكل منها في هذا المجال .

ولإتمام هذه الدراسة الميدانية فقد رأى الباحث ربط هذه العوامل بكفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب للمهام التى أظهرت دراسته الاستكشافية أنها تعتبر المهام (الخدمات) الأكثر تداولاً في الممارسة الضريبية العملية وهي (١٣).

- ١ ـ تصميم المجموعة الدفترية التي تفى بمتطلبات التشريع الضريبي ( الخدمة رقم ١).
- ۲ إعداد واعتماد الاقارات الضريبية
   ( الخدمة رقم ۲) .
  - ٣ الاستشارات الضريبية ( الخدمة رقم ٣).
- ٤ ـ تمثیل العمـیل أمام الإدارات الضـریبیة
   ( الخدمة رقم ٤) .
- ه أعمال الخبرة الضريبيــة أمــام المحــاكم
   ( الخدمة رقم ٥) .

ولتحقيق أهداف الدراسة الميدانية يتم

عرض جوانبها وتحليل نتائجها على نحو ما سيرد فيما يلى : ـ

#### -: أولاً : -

#### فروض الدراسة :

تأسيماً على الإطار النظرى والتساولات الثلاثة التى انتهت إليها الدراسة فى القسم السابق ، يمكن اشتقاق مجموعة من الفروض يمثل كل فرض منها عامل من الموامل التى تضمنها الإطار النظرى للدراسة وذلك لأغراض التحليل الإحصائي تحقيقاً لهدف البحث على النحو التالى :

ا ـ فروض تتعلق بمتغیرات بیئة عمیل المحاسب کخبیر الضرائب:

من المتوقع أن تؤثر متغيرات بيئة عميل خبير الضرائب على كفاءة أداثه المهنى للمهام الموكلة إليه ، ويمكن صياغة العلاقات التأثيرية لهذه المتغيرات بفروض عدم كالتالى :

فرض ۱ - ۱ : لا تؤثر طبيعة الممة ( الخدمة ) الموكلة للمحاسب كخبيس ضرائب في كفاءة أدائه المهنى لهذه المهمة .

فُرضُ ١ - ٢ : لا يؤثر حجم منشأة العميل فى كفاءة الأداء المنى للمحاسب كخبير ضرائب .

قُرض ۱ - ۳ : لا يؤثر نوع النشاط الذي ينتمى إليه العمميل في كفاءة الأداء المهنى المحاسب كخبير ضرائب .

فرض ١ - ٤ : لا يؤثر الشكل القانونى لمنشأة العميل فى كفاءة الأداء المهنى للمحاسب كخبير ضرائب .

فرض 1 - 0: لا تؤثر التشريعات التى تحكم عمل منشأة العميل فى كفاءة الأداء المهنى للمحاسب كخبير ضراثب .

٢ ـ فروض تتعلق بمتغيرات طبيعة الانتماء
 الوظيفى للمحاسب كذبير ضرائب:

من المتوقع أن تتأثر الكفاءة المهنية لخبير الضرائب فى أداء المهام الموكلة إليه بحسب ما إذا كان موظفاً بمنشأة العميل أو يمارس عمله باستقلالية ، ويمكن صياغة هذه العلاقة بفرضى عدم كالتالى :

فرض ٢ - ١ : لا تؤثر تبعية خبير الضرائب وظيفياً لمنشأة العميل في كفاءة آدائه المني .

فرض ٢ - ٣: لا تؤثر تبعية خبير الضرائب لأحد مكاتب المحاسبة الخاصة في كفاءة أدائه المهني .

٣ ـ فروض تتعلق بالمتغيرات الشخصية
 للمحاسب كخبير ضرائب:

من المتوقع أن تتأثر كفاءة الأداء المهنى للمحاسب كخبير ضرائب بمتفيرات شخصيته المهنية ، ويمكن صياغة هذه العلاقة التأثيرية لهذه المتفيرات بفروض عدم كالتالى:

فرض ٣ - ١: لا تؤثر درجة التأميل العلمى للمحاسب كخبير ضرائب في كفاءة أداثه المهني .

فرض ٣ - ٢ : لا تؤثر الخبيرة المسابقة للمحاسب كخبير ضرائب في كفاءة أدائه المهنى .

فرض ٣-٣: لا تتاثر كضاءة أداء المحاسب

كخبير ضرائب بما إذا كان ينتمى إلى تنظيم مهنى رسمى من عدمه .

ولما كانت الفروض السابقة تهتم بالعلاقات التأثيرية للعوامل التى تنطوى عليها فى كفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب، فإن المنطق يقتضى ترتيب العوامل التى يثبت تأثيرها وفقاً لأهميتها النسبية فى إنجاز المهام التي توكل للمحاسب كخبير ضرائب والتى حددها الباحث فى خمس مهام . حيث من المتوقع أن تختلف الأهمية النسبية لكل من حيث تأثيره فى كفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب باختلاف طبيعة أداء المحاسب كخبير ضرائب باختلاف طبيعة الموكلة إليه .

## ثانياً : إجراءات الدراسة :

لاختبار فروض الدراسة توصلاً لنتائجها قام الباحث بدراسة ميدانية يعرض إجراءاتها على النحو التالي :

#### ١ مجتمع الدراسة واختيار العيثة:

تحدد مجتمع الدراسة من المحاسبين المارسين للمهام الضريبية في مكاتب المحاسبة الخاصة ، ، وقد تم تحديد حجم المينة حكمياً بعدد (٦٧) ممارساً تم اختيارهم عشوائياً .

#### ٢ - مدخل الدراسة:

تم استخدام مدخل التجريب العصلى Empirical Approach الذى يقوم على البيانات المجمعة التي يتم الحصول عليها من الواقع العملى باعتباره المدخل الأكثر شيوعاً في إجراء الدراسات التي عرضها الباحث في القسم الأول من هذا البحث وذلك بالرغم من تعرضه

لبعض الانتـقــادات (۲۲) التى حــاول البــاحث التغلب على الكثير منها بالقابلات الشخصية مع بعض المشاركين من عينة الدراسة .

وعلى ضوء ما سبق واستناداً إلى قيم (Z) المحسوبة التي يظهرها الجدول (٢- ٢ ) بالمحق

رقم (٢) يمكن عمرض نتائج اختبار هروض الدراسة بالنمبية لكل من الخدمات الضريبية الخمسية محل الدراسة في الجدول رقم (٣) التالى:

جدول رقم (٣) نتائج اختيار فروض الدراسة بالنسبة لكل خدمة ضريبية

	حص	اختيار الة	تتيجة			رمز
الخدمة رقم (٥)	رقم	الخدمة رقم (٣)	الخدمة رقم (۲)	الخدمة رقم (١)	المتغير الذي يمثله الفرض	القرض
					١ _ متغيرات بيئة عميل خبير الضرائب	
القبول	القبول	الرفض	القبول	الرفض	حجم منشأة العميل	7_1
الرفض	الرفض	الرفض	الرفض	الرفض	نوع نشاط العميل	7-1
الرفض	الرفض	الرفض	الرفض	القبول	الشكل القانونى لنشأة العميل	۱ ــ ٤
الرفض	الرفض	الرفض	الرفض	الرفض	التشريمات ذات الملاقة بمنشأة العميل	٥ ١
					٢ _ متغيرات طبيعة الانتماء الوظيفي الخبير الضرائب	
القبول	القبول	القبول	القبول	القبول	تبعية خبير الضرائب وظيفياً لنشأة العميل .	1 _ 7
الرفض	الرفض	الرفض	الرفض	القبول	تبعية خبير الضرائب لكتب محاسبة خاص .	۲ _ ۲
					<ul> <li>٣ ـ المتغيرات الشخصية لخبير الضرائب</li> </ul>	
الرفض	الرفض	الرفض	الرفض	الرفض	درجة التأهيل العلمي ،	1 _ 1
الرفض	الرفض	الرفض	القبول	الرفض	مستوى الخبرة السابقة ،	٣ _ ٣
الرفض	اثرفض	الرفض	الرفض	القبول	الانتماء لتنظيم مهنى رسمى .	۲ ۲.

وتشير النتائج التي يتضمنها الجدول رقم (٣) إلى ما يلى : -

جدول رقم (٤) ترتيب الأهمية النسبية لأثر عوامل الدراسة فى كفاءة أداء الخدمات الضريبية

ىل	تسبية للعاه	ب الأهمية اا	ترتيب		
الخدمة رقم (٥)	الخدمة رقم (٤)	الخدمة رقم (٣)	الخدمة رقم (٢)	الخدمة رقم (١)	العوامـــــل
					أولاٍ: عوامل بيئة عميل خبير الضرائب.
الثامن	الثامن	الثامن	السابع	الرابع	حجم منشأة العميل
السابع	السابع	السادس	السادس	الثاني	نوع النشاط الذي يزوله العميل
السادس	السادس	السابع	الخامس	السابع	الشكل القانوني لنشأة العميل
الخامس	الخامس	الخامس	الأرل	الثالث	التشريعات ذات العلاقة بمنشأة العميل
					ثاثياً : عوامل طبيعة الانتماء الوظيفي .
التاسع	التاسع	التاسع	التاسع	التأسع	تبعية خبير الضرائب وظيفياً لنشأة العميل .
اثرابع	الأول	الثالث	الثاني	السادس	تبعية خبير الضرائب لمكتب محاسبة خاص .
					ثَالثاً : العوامل الشخصية لخبير الضرائب
الثاني	الثالث	الأول	الرابع	الأول	درجة التأهيل العلمى .
الأول	الثاني	الثانى	الثامن	الخامس	مستوى الخبرة السابقة .
الثالث	الرابع	الرابع	الثالث	الثامن	الانتماء لتنظيم مهنى رمىمى ،

وتكشف النتائج التي يتضمنها الجدول رقم (٤) عما يلى : -

(أ) بالنسبة لترتيب الأهمية النسبية للعوامل
 التى تؤثر فى كفاءة أداء خبير الضرائب
 تخدمة تصميم المجموعة الدفترية التى

تقى بمتطلبات التشريع الضريبى ، يلاحظ أن العوامل التى أثبت اختبار الفروض المتعلقة بها عدم تأثيرها قد احتلت مراكز متأخرة من حيث أهميتها النسبية فى كفاءة أداء خبير الضرائب لتلك الخدمة

أما العوامل التي أثبت اذتبار الفروض تأثيرها في كفاءة أداء خسر الضرائب عند انحازها ، فلقب حاءت درجة التأهيل العلمي كأول العوامل من حيث أهميتها في أداء خبير الضرائب لتلك الخدمة ، سنما جاء مستوى الخبرة في المرتبة الخامسة نظرأ لطبيمة تلك الخدمة التى تتصف بأنها روتينية كما سبق الإشارة ، أما العوامل المرتبطة ببيئة خبير الضرائب باستثناء الشكل القانوني ، فلقد احتل نوع النشاط الذي تزاوله المنشأة المرتبة الثانية . إذ بالرغم من وجود جانب ملزم من قبل بعض القوانين فيسما يتعلق بالدفاتر والتقارير ، إلا أنه توجد أنواع من الأنشطة تستوجب إمساك دفاتر وإعداد تقارير بالإضافة إلى تلك التي تلزمها بها القوانين ، لذلك أتى عامل التشريعات التي تحكم نشاط المنشأة في المرتبة الثالثة يليه عامل حجم المنشأة باعتباره أقل عوامل بيثية عميل خبير الضرائب تأثيراً في كفاءة أدائه لخدمة تصميم المجموعة الدفترية التي تفي بمتطلبات التشريع الضريبي .

(ب) بالنسبة لترتيب الأهمية النسبية للعوامل التى تؤثر فى كفاءة أداء خبير الضرائب لخدمة إعداد واعتماد الإقرارات الضريبية يلاحظ أيضاً أن العوامل التى أثبت اختبار الفروض المرتبطة بها عدم تأثيرها ظهرت فى مراكز متأخرة فى ترتيب الأهمية النسبية ، أما العوامل التى ثبت تأثيرها

ظقد جاء ترتيبها في المراكز المتقدمة وإن كان عامل التأهيل العلمي احتل المركز الربع وهي نتيجة تتمشى مع ما سبق الإشارة إليه من أن تأثيره يرتبط بالحالات التي يتطلب فيها القانون اعتماد الإقرار ولنلك جاء عامل الانتماء لتنظيم مهني المحالي من أحد المحاليين القانونين ، ولذلك جاء عامل الانتماء لتنظيم مهني الحالات يتم انجاز هذه المهمة بواسطة أحد مكاتب المحالية في المركز الثاني وذلك أكن عاء ترتيبة في المركز الثاني وذلك لضمان أداء هذه الخدمة بمستوى عال من الكفاءة الذي يتاثر بدرجة كبيرة المعامل المال الذي جاء ترتيبة في المركز الأولى .

- (ج) بالنسبة لترتيب الأهمية النسبية للعوامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب لمهمة الاستشارات الضريبية حصلت العوامل الشخصية لخبير الضرائب على أسبقية ملحوظة في التسرتيب، وذلك بسسبب الطبيعة غير الروتينية لتلك المهمة، ولما كانت هذه العوامل عادة ما نتوفر بالشكل الذي يحقق كفاءة الأداء في أشخاص يمارسون المهنة باستقالل، فإن عامل تبعية خبير الضرائب بمكتب محاسبة خاص جاء أيضاً في ترتيب متقدم.
- (د) بالنسبة لترتيب الأهمية النسبية للعوامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب لمهمة تمثيل العميل أمام الإدارات الضريبية

ولهمة أعمال الخيرة الضريبية أمام المحاكم يتضح اتفاق هذا الترتيب بالنسبة للمهتمين وإن كانت العوامل الشخصية لخبير الضرائب جاءت في ترتيب متقدم بالنسبة للمهمة الثانية خصوصاً عامل مستوى الخبرة الذي أتى في المركز الأول يليه درجة التأهيل العلمي ثم الانتصاء لتنظيم مهني رسمي فهي عوامل على درجة كبيرة من الأهمية من حيث أثرها في كفاءة أداء مهمة أعمال الخبرة الضريبية أمام المحاكم.

هذا وبمقارنة اتجاه ترتيب عوامل الدراسة التي يتنضمنها الجدول رقم (٤) والتي توضح وجهة نظر الشاركين فيما يتعلق بالأهمية النسبية لأثر هذه العوامل في كفاءة أداء خبير الضرائب للخدمات الضريبية - يتضح توافق هذا الاتجاه مع نتيجة اختبار فروض الدراسة التي يتضمنها الجدول (٣) والتي توضح وجهة نظر المشاركين فيمنا إذا كانت تلك العوامل تؤثر في كفاءة أداء خبيس الضرائب للخدمات الضربيبة أم لا ، وبذلك يستتتج بالدليل الاحصائي الصحدق التطابقي Convergent Validity والثبات في الإجابات التي أعطاها الشاركين في الدراسة وهو ما يمكن به الحكم على صدق ما توصل إليه التحليل الإحصائي من نتائج.

#### خلاصة البحث ومحالات لدر اسات مقترجة

اهتمت الدراسة في هذا البحث بموضوع على جانب كبير من الأهمية لتطوير وإثرآء المارسة المنية في جانب الجال الضرسي، حيث استهدف البحث محاولة الكشف عن العبوامل التي تؤثر في كيفاءة أداء المحاسب كخبير ضرائب للمهام الضريبية التي توكل إليه ، واختيار هذه العوامل لتحديد موقف المارسة المهنية في البيئة المصرية من تأثير تلك العوامل في كفاءة أداء الخدمات الضرببية الأكثر تداولاً في الواقع العملي ، وتحقيقاً لهذا الهدف فلقد. تناول البحث في قسمه الأول تحديد مفهوم الخبيرة الأكثير مبلاءمية للبحث في مجال الحاسبة الضريبية ، وقد اتضح أن هذا المفهوم يدور جوهره حول الأداء المتمييز الذي بتأثر بعوامل عديدة ، وعن طريق الاستقراء والتحليل ليعض الدراسات تم استنباط إطار نظري للموامل التي يفترض تأثيرها في كفاءة أداء خبير الضرائب ، وقد تضمن هذا الإطار ثلاث مجموعات من الموامل ، انطوت المحموعة الأولى على العوامل المرتبطة ببيئة عميل خبير الضرائب ، وقد احتوت على خمسة عوامل .

وحيث تحدد فى القصم الأول الإطار النظرى للموامل التى يفترض تأثيرها فى كفاءة أداء خبير الضرائب ، فقد انتقال الباحث فى القصم الشائق إلى تقييم ايجابية هذا الإطار النظرى بدليل ميدانى بؤيد افتراضه بتأثير ما انطوى عليه من عوامل فى كفاءة أداء خبير الضرائب عند انجازه لأحدى الخدمات

الضربيية التي توكل إليه ، والتي حددتها الدراسة الاستكشافية بخمس خدمات ، وقد تطلب الحصول على هذا الدليل إجراء دراسة معدانية على عينة من المحاسبين المارسين للخدمات الضربيبة في عبد من مكاتب الماسية الخاصة للحصول على أرائهم من خلال قائمة استقصباء احتوت على محموعة من الأسئلة بتعلق كل منها بتحديد مدى تأثير كل عامل من عوامل الدراسة في كفاءة أداء خبير الضرائب لكل خدمة من الخدمات الضريبية الخمسة ، ودرجة أهميته النسبية في هذا التأثير ، وقد تم إجراء التعليلات الإحصائية الملائمة على البيانات التي أسفرت عنها تقريغ إجابات المشاركين في الدراسة في كشوف توضح تكرارات الأراء في العبوامل المؤثرة في كفاءة أداء خبير الضرائب ، وكذلك قيم تكرارات الأراء في ترتيب الأهمية النسبية لتأثير تلك الموامل ، وعلى ضوء ما أسفرت عنه نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة المدانية بخلص هذا البحث إلى ما يلي : -

 تتأثر كفاءة أداء خبير الضرائب للمهام الضريبية بالعديد من العوامل حصرتها الاختبارات الاحصائية في ثمانية عوامل هي: حجم منشأة العميل ، نوع النشاط الذي يزاولة العميل ، تبعية خبيير الضرائب وظيفياً لمنشأة العميل ، تبعية خبير الضرائب لكتب محاسبة خاص ، درجة التأهيل العلمي ، مستوى الخبرة السابقة ، الانتماء لتنظيم مهني رسمي .

۲ ـ تتأثر كفاءة أداء خبير الضرائب للخدمات

الضربيبية بصفة عامة بثلاثة عوامل

أساسية هي : نوع نشاط العصيل ، التشريعات ذات العلاقة بمنشأة العميل ، درجة التأهيل العلمي لخبير الضرائب ، بينما العوامل الخمسة الأخرى يختلف تأثيرها باختلاف طبيعة الخدمة الضربيية الموكلة إلى خبير الضرائب من حيث كونها روتينية أم غير روتينية .

- ۳ بالرغم من تأثير كفاءة أداء خبيس الضرائب بالعوامل التى حددتها الدراسة ، فإنها لا تتساوى فى درجة أهميتها النسبية إذ أن منها ما يأتى فى ترتيب متقدم من حيث أهمية تأثيره فى كفاءة أداء خبير الضرائب لخدمة ضريبة معينة ، بينما يأتى هو نفسه فى ترتيب متأخر من حيث إهمية تأثيره فى كفاءة أداء خبير الضرائب لخدمة ضريبة أخرى .
- لم يتضح تأثير عامل تبعية خبير الضرائب وظيفياً للمنشأة التي يؤدي إليها الخدمة الضريبية ، كما أتى في المركز الأخير لترتيب الأهمية النسبية للعوامل المؤثرة في كماءة أداء خبير الضرائب للخدمات الضريبية محل الدراسة ، ولمل المدانية قد تم إجراؤها على عينة من المدانية قد تم إجراؤها على عينة من وظيفياً لكاتب محاسبة خاصة ، مما يحد وظيفياً لكاتب محاسبة خاصة ، مما يحد من إلى ضرورة وأهمية قيام الباحثين لعمل دراسات مشابهة على نوعية آخرى من المارسين للهام الضريبة سواء الخرى من المارسين للهام الضريبة سواء العاملين فلمارسين للهام الضريبة سواء العاملين فلمارسين للهام الضريبة سواء العاملين في الإدارات المالية بالشركات أو العاملين

- (٥) أنظر على سبيل المثال:
- M. Gibbims. "Propositions about the Psycology of Professional Judgment in Bublic Accounting". Journal of Accounting Research (No 22, 1984). PP. 103 - 125; J. R. Anderson "Acquisition of Cognitive Skill", Psychological Review (No. 89, 1982), PP. 369 -406
- (6) Michael S Schadewald "Discution of Expertise in Corporate Tax Planning: The Issue Identification Phase "Journal of Accounting Research (Vol. 30 Supplement, 1992), P. 29.
- F. Choo and K. T. Trotman "The Relationship Between Knowledge Structure and Judgements for Experienced and Inexperienced Auditors", The Accounting Review (July, 1991).
   P. 466.
- (8) J. Bedard "Expertise in Accounting Myth Or Reality ?" Accounting, Organization and Society (January 1989)., P. 115.
- (9) J. S. Davis and I. Solomon, "Experience, Exportise and Expert - Performance Research in Public Accounting," Journal of Accounting Literature ( No. 8, 1989), pp. 150 - 164.
- (10) Ibid, pp. 159 162.

(١١) اعتمد الباحث في ذلك على :

A. H. Ashton, Experience and error Frequancy Knowledge as Potential determinants of audit expertise", The Accounting Review (April, 1991), PP. 218 - 239; R. Libby and D. Fredrice, Expertise and Ability to Explain Audit Findings", Journal of Accounting Research (Autumn, 1990), PP. 348 - 67: D. Frederick, and R. Libby, "Expertise and Auditors Judgement of Conjunctive events", Journal of Accounting Research (Autumn, 1986), PP. 270-290.

P. J. Beck et al., "The Role of Tax Practitioners in Tax Reporting: A Signalling Game, mimco. (University of Illinois, 1989).

- بمصلحة الضرائب .
- اقتصرت الدراسة فى تحديدها للعوامل الشخصية لخبير الضرائب التى تؤثر فى كـفـاءة أدائه على العـوامل ذات البـعـد المـرفى Cognitive ، لذلك فإن تقـصى العوامل ذات البعد السلوكى يعد مجالاً يستحق الدراسة والبحث .
- آ إذا كانت الدراسة قد أثبتت تأثر كفاءة أداء خبير الضرائب بعدد من العوامل البيثية عند انجازه للمهام التى توكل إليه ، فإنه قد تختلف كفاءة الأداء بين خبير ضرائب وآخر باختلاف إدراك كل منهما لتلك العوامل البيئية ، الأمر الذي يستلزم وجود مؤشرات موضوعية لقياس كفاءة أداء خبير الضرائب ، وهو ما يمثل مشكلة بحثية تستجة ، الدراسة .

#### هوامش البحث ومراجعه

- Brian Erard "Taxation With Representation: An Analysis of The Rolr of Tax Practitioners in Tax Compliance" Jonrnal of Public Economics (Sentember, 1993), P. 163.
- (2) Sarah E. Bonner, et al., "Expertise in Corporate Tax Planning: The Issue Identification Stage", Journal of Accounting Research (Vol.30 Supplement, 1992), P. 1.
- Richard Hall, "Som Organizational Considerations in The Professional Organizational Relationship", Administrative Science Quarterly (Vol. 12, 1967), P. 43.
- (4) M. Blumenthal and J. Stemrod "The Compliance Cost of the U.S. Individual Income-Tax Systems: A Second look after Tax reform" National Tax Journal (Vol. 45 3, 1992), PP. 188.

The Internal Control Structure in a Fimancial Statement Audit (AICPA, 1988)

(١٩) من أمثلة هذه الدراسات :

A. H. Ashton, op. cit., pp. 218 - 39; J. Ham et al., ; An Empirical Study of Error Charactersties in Accounting Populations", The Accounting Review; (July, 1985), Pp. 387 - 406;

عبدالحميد عبدالنعم عقده ، « نحو نعوذج وصفى لعوامل الأداء فى المراجمة : المجلة العلمية لكلية التجارة ( جامعة أسيومك ، العدد الخامس ، سنة ١٩٨٤ ) » ص ١ ـ ٢٤ .

ر (۲۰) تم تجميع عدد كبير من الأبحاث المنطقة بهذا الموضوع في : John H. Bowman & John L. Mikesell, "Elected Versus Appointed Assessors and the Achievement of Assessment Uniformity". National Tax Journal ( June, 1989 ), PP, 187 - 88.

(۲۱) اعتمد الباحث في ذلك أساساً على : المام, pp. 181 - 89.

- (22) J. Raelim. The Salaried Professionals (New York: Paeger 1984), pp. 1 - 27.
- (23) John H. Bowman & John L. Mikesell, op. cit., pp. 181 - 89.
- (24) Vincent Geraci J. & James L. Plourde, "The Determinants of Uniform Property Tax Assessment, "Assessor's Journal (December, 1976) pp 235 - 51.
- (25) John J. Mikesell, "Privatization in Public Financial Administration: Quality Effects of Property Tax Assessment Contracting", Public Administration Quarterly (Spring, 1987), pp. 101-16.
- (26) Richard Hall, op. cit., pp. 40 51.

(۲۷) عبدالحى عبدالحى مرعى، « التكافة البديلة للتخلف المهنى لهنة الحاسبة والمراجعة فى مصر ؟ مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية (كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية ، المدد الثانى ، سنة ۱۸۸۱ ) مررا ۳۰ ٥ .

- (28) Sarah E. Bonner et al., op cit., pp. 1 27.
- (29) Internal Revenue Servic, Survey of Tax Practitioners and Advisors: Summary of Resuts by Occupation ( IRS Research Division, Washington, Dc. 1987).

(١٣) انظر إلى ذلك في :

J. F. Reinganum and L. L. Wilde. "Equilibrium: Enforcement and Compliance in the Presence of Tax Practitioners "Journal of Law. Economic, and Organization (No. 7, 1991). Pp. 163-81.

(١٤) انظر إلى ذلك في :

J. A. Dubin et al., "The Demand for Tax Return Prepartion Services, Review of Economics and Statistics, (No. 74, 1992), PP, 75-82. J. Slemrod, "The Return to Tax Simplification: An Econometric Analysis", Public Fanance Quarterly (No. 17, 1989), PP, 3-27.

(15) Sarah E. Bonner et al., Op. cit., 1 - 139.

S. E. Bonner, "Experience Effects in Auditing The Role of Task - Specific Knowledge, "
The Role of Task - Specific Knowledge, "
The Accounting Review (January, 1990), PP. 72 - 92; W. Messier, "The Effect of Experience and Firm Type on Materiality / Disclosure Judgements, "Journal of Accounting Research, (Autumn, 1983), PP. 611-18; B. Gaumnitz et al., "Auditor Consensus in Internal Control Evaluation and Audit Program Plannin, "Journal of Accounting Research, (Autumn, 1982), PP. 758-65.

(١٧) انظر على سبيل المثال :

Karl Hackenbrack, "The Effect of Experience with Defferent Sized Clients on Auditor Evaluations of Fraudulent Financial Reporting Indicators", Auditting: A Journal of Practice & Theory, (Spring, 1993), PP. 99- 110; Mark E. Hasking, "Client Environment: An Examination of Auditors Perceptions; "The Accounting Review (July 1987), pp. 542-63

(١٨) انظر إلى ذلك في :

AICPA. Statement on Auditing Standards No. 47: Audit Risk and Materialit in Conducting on Audit (AICPA, 1983); Statement on Auditing Standards No. 53: The Auditors Responsibility to Dedect and Report Errors and Irregularities (AICPA, 1988); Statement on Auditing Standards No. 55: Consideration of

(٣٠) تتسم الملاقة التماقدية التى تربط خيير الضرائب بعميله بأنها تولد إلتزاماً مستمراً Continuing الضرائب بعرف النيوم خبير الضرائب بإرشاد وإخطار عميله بأحدث التعديلات وآخر التعلورات التى تلحق بالتشريع الضريبى ، بينما المراجع العادى يتعاقد سنوياً مع عميله وتنتهى مهمته بتقديم تقريره عن حساباته وقوائمه المالية السنوية .

وبالنسبة لطبيعة المهام التى يقوم بها كل منهما ، فإن خبير الضرائب تقع عليه مهمة تحسين المركز الضريبى لمميله ، بينما ينبقى على المراجع أن يكون محايداً فيما يبديه من رأى فى تقريره ، انظر ذلك فى :

Robert D. Ready. "Legal Responsibility of Tax Practitioners" in Johnson & Brasseaux (ed.) Readings in Auditing Second Edition (Cincinnati, south western Pub-

lishing Co., 1965 ) pp. 252 - 261.

(٣١) الأرقام التى بين الأقواس أوردها الباحث بداية
 لاستخدامها في عرض نتائج الدراسة الميدانية ولا
 تمنى أى ترتيب لتلك الخدمات

(٣٢) أنظر هذه الانتقادات في : .

مُحمد عباس بدوى ، « نحو استراتيجية ملائمة للبعث السلوكي في مجال المحاسبة الضريبية بالتركيز على سلوك الممول ، المجلة المصرية للدراسات التجارية (كلية التجارة ، جامعة المنصورة ، المدد السادس ، سنة 1941 ) ص ۲۲۳ ـ ۲۳۰ ـ ۲۹۰ .

(٣٣) انظر فى: امتثال محمد حسن واخرين، مبادئ الإحصاء ( الإسكندرية ، قسم الإحصاء والرياضة والتأمين ، كلية التجارة ـ جامعة الإسكندرية ، ١٩٩٧ ) ص ٣٩٨ ـ ٤١٥ .





تمثار

# شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج صناعة الغزل والنسيم

واجهة مصر الصناعية المتقدمة هي هذا المجال \_ وتلك الحقيقة يؤكدها حجـم ونوعـية (نـتـاجـها من الفـــزول وكذلك الإقبال المطــرد الذي يلاقيه إنتــاجها من هــنه الفــزول في أســـواق العالم شـــرقاً و ـــــرياً .

- . والشركة تفخر بإنتاجها المتطور والمتنوع من الخيوط : السميكة .. والمتوسطة .. والرفيعة وكلها تتطابق وأرفى المواصفات العالمية .

  - . ( O.E ) الطرف المفتوح : من نمرة ٨ إلى نمرة ١٨ ( O.E ) .
  - .. الغسزل الحلقي : من نمرة ٢٤ إلى نمرة ٤٠ مسرحة وممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريكو .
    - \_ ومن النمر الرفيعة : من نمرة ٥٠ إلى ١٤ ممشطة مقردة ومزوية للنسبج والتريكيو .
      - . خيوط الحـــياكة : من نمرة ٢٠ إلى نمرة ٩٤ .
        - .. الخيوط المخلوطة:
        - \_ بوليستر / قطن ، بوليستر / فسكوز .
      - من نمرة ١٨ إلى نمرة ٤٠ مسرحة للنسيج والتريكو مفردة ومزوية . - خيوط الشانيهات بأنواعها المختلفة .
        - \_ الإكريلك:

وقد أضافت إلى إنتاجها المتميز من القطن والمخلوط والطرف المفتوح خطاً جديداً لإنتاج الآتي :

- غزل الإكريلك : من نمرة ٢٨ مترى إلى ٥٠ نورمال وهاى بالك نسيج أو تريكو بالنظام الصوفى .
  - غزل الإكريلك قطن / قطني ٥٠ / ٥٠

وتغزو أسواق الشركة أسواق أوريا وآسيا حيث تقوم بتصنير معظم إنتاج مصائمها من خيوط الغزول الختلفة إلى مجموعة دول الاتحاد الأوربي \_ ويناقى دول أوريا الفريية \_ وأسواق دول أوريا الشرهية \_ وأسواق الولايات المتحدة

الأمريكية ـ كندا ـ البابان ـ تابوان ـ وسوريا ـ قبرص ـ تركيا ـ لبنان .

الإدارة والمساتع : شبين الكوم برقسياً : شبينتكس .

تليفون : ۳۱٤٠٠٠ ـ ۳۱٤۲۰ ـ ۳۱٤۳۰ (۸۱۰ )

المكاتب : \_ الإسكندرية ت : ١٨٢٢١٨٤ \_ ٢٧٢٥٢٨٤

- القاهــرة ت: ٢٥٤٠٤٩٧

Fax: (048) 314100

# استخدام الاسترانيجيات الضريبية في أحداث النكيف الهيكاس لنديث مصر

# سمير سعك مرقص

مدير عام بمصلحة الضرائب

زميل جمعــية الضـــرائب المـــرية ♦ زميل الجمعية الصرية للمالية العامة والضرائب عضو جمعية الضرائبالدولية ♦ مدرس بالجامعات العـريية "سابقاً"

#### مقدمة : -

إن أى دراسة متأنية لتحديث مصر لا يمكن فصل الأثر الضريبى عنها فهو يمكن أن يكون ذا شق إيجابى لأثره على الادخار والاستشمار والتمية، كما يمكن أن تكون له آثار سلبية إذا لم تحسن استخدامه .

إن التحديث مرتبط بتوهير الأموال والاعتمادات اللازمة لهذا التحديث وهذا الأمر مرتبط بكفاءة التشريع وكفاءة التطبيق متمثلا في كفاءة الجهاز الضريبي ، إن التسريع بالتحديث وزيادة معدله مرتبط بما يمكن ان توفره الضرائب من موارد عامة تساعد الدولة في هذا الغرض وهذا ما يطلق عليه الأسلوب المباشر للضرائب في التعديث .

أما الأسلوب غير المباشر وهو الأكثر أهمية وأكثر خطورة فيتمثل فيما يمكن أن تقدمه الأدوات الضريبية من إعضاءات أو تخفيض أسعار أو طرق الإهلاك المختلفة المتبعة أو ممالجة نفشات الأبحاث والتطوير والأرياح الرأسمالية وكذلك الإعانات ومعموحات الاستثمار وما يمكن أن تصاهم به في القضاء على معوقات التحديث أو توفير البيئة وإلناخ

الساعد لذلك أن فكرة التحديث لايمكن فصلها عن هكرة عن عملية التتمية كما لا يمكن فصلها عن هكرة جذب وتتمية التكنولوجيا وكذلك فكرة تعميق التصنيع كما وأن التحديث يهدف ضمن ما يهدف إليه هو تتمية المناطق الأقل حظاً من الممران والفوارق بين الريف والحضر والمناطق وزيادة الصادرات عموماً والصادرات غير المنظورة مع التركيز على السياحة والاحلال موسائل الاتصال ، والقضاء على البطالة وجذب معلم المشروعات إلى تحقيق تتمية اقتصادية عالية المشروعات إلى تحقيق تتمية اقتصادية عالية بإختصار فإن التحديث مرتبط ارتباط وثيقاً بالخافة.

وإذا كانت الفترة من ١٩٧٤ حتى عام ١٩٩٧ قد ركدرت على جدنب رؤوس الأموال لمجرد جذبها ، ضخها في الاقتصاد المصرى دون دراسة اقتصادية تشغيلها أو القيمة المضافة لها على المستوى القومى فإن التنمية والتحديث قد احتلت الأولوية الأولى حالياً كهدف أساسى واستخدمت كل الأدوات لتحقيقه بما في ذلك الأثر الضريبي .

#### طبعة المشكلة

تظهر طبيعة المشكلة في أن معظم الكتابات نتركز حول الأثر المباشر للضريبة بينما تتجاهل تماماً الأثر غير المباشر وهو الأكثر أهمية من الأثر المباشر ، كما وأن استخدام الأثر الضريبي تركز حول جنب الاستثمارات دون ريط هذا الأثر بالتمية من جهة والتحديث من جهة أخرى مما قلل كثيراً من إمكانية استخدام الأثر الضريبي في التمية أو في تحديث مصر ، هذا من ناحية ومن ناحية أخرى فإن هناك قصوراً في استخدام الأدوات الضريبية .

ظم يستخدم منها سوى الإعفاء الزمنى أو الدى دون سواه من باقى التأثيرات الضريبية الفعالة في هذا المجال والتي اتبمتها العديد من الدول.

#### هدف البحث : ــ

يهدف البحث إلى وضع إطار لاستخدام الأثر الضريبى وتوظيفه فى تحديث مصر من خلال التحديث المباشر عن طريق جذب وتتمية التكنولوجيا وتعصيق التصنيع ودور الأثر الضريبى فى ذلك أو التحديث غير المباشر عن طريق تتمية المناطق الأقل حظاً من العصران والمناطق النائية وزيادة الصادرات عصوماً والإحلال محل الواردات وزيادة كفاءة المرافق المامة والمواصلات والقضاء على البطالة وجذب المسروات التي تحقق تتمية اقتصادية عالية.

# - : شعبات البعث

القصل الأول:

الاستراتيجيات الضريبية والتكيف الهيكلى . الفصل الثاني :

الدور المباشر للحصيلة الضريبية في تمويل

التحديث .

القصل الثالث:

دور الضرائب المباشرة في تحديث مصر. المحث الأول:

دور الضرائب في جذب وتنمية التكنولوجيا . المبحث الثاني:

دور الضرائب في تعميق التصنيع .

المبحث الثالث:

دور الضرائب في المحافظة على البيئة . القصل الرابع:

دور الضرائب الغير مباشر في تحديث مصر. المبحث الأول:

دور الضرائب في تنمية المناطق الأقل حظاً من العمران . المبحث الثاني :

> دور الضرائب في القضاء على البطالة . المبحث الثالث:

دور الضرائب في زيادة الصادرات والإحالال محل الواردات .

## الفصـــــــل الأول الاستراتيجيات الضريبية والتكيف الهيكلى

يربط الاقتصاديون دائماً بين التحديث والتنمية المتواصلة وأسلوب التكييف الهيكلى والأخير هو أحد الأساليب القمالة في إحداث التنمية والتحديث .

وقد استخدم الباحثون مصطلح سياسات التكيف Adjustment policies كما ذهب آخرون إلى استخدام مصطلح سياسات التكيف الهيكلى Structual Adjustment policies التكيف طويلة الأجل Structual Adjustment

policies أو ما يرى الباحث استخدام مصطلح استراتيجيات التكيف الهيكلى STRUCTURAL ADJUSTMENT STRATIGIC .

وتبرز الحاجة إلى التكيف عندما تعجز السياسات المالية الحالية ومنها السياسة الضريبية في تحقيق الدور المنوط بها في عملية التتمية الاقتصادية ، كما أن الأمر يتطلب رؤية طويلة تتسم بالمرونة والديناميكية وفقاً لكل مرحلة تمر بها الدولة عند تنفيذ برنامج التصحيح والإصلاح الاقتصادي .

النظام الضريبي وبعض الأهداف قصيرة الأجل

والطويلة الأجل المرتبطة بكفاءة الضريبة وليس جودة وكفاءة التنمية وبالتالى فرص التحديث مثل: القضاء على النهرب الضريبى ، تحسين الحصيلة الضريبية ، تحقيق الكفاءة الكاملة للإدارة الضريبية ، تبسيط عمليات التحاسب الضريبية ، القضاء على ظاهرة المتأخرات الضريبية ، العمل في ظل شعار « ألا تكون الضرائب عائقاً أمام الاستثمارات والتصدير ، ... إلخ قمثلاً ، قد يكون الهدف الرئيسي هو انظام الضريبي عائقاً أمام الاستثمار والتمية في مرحلة التحول نحو اقتصاديات السوق ويمكن بلورة الأهداف الرئيسية السابقة في المذاف فرعية وتكن:

- خفض أسعار الضرائب إلى الأسعار السائدة
   في الدول الأخرى وخاصة الدول النامية
   المجاورة والتي تمر بنفس ظروف الاصلاح
   تحت ما يسمى بالنافسة الضريبية لجذب
   الاستثمارات ع.
- الإسراع بعمليات التحاسب الضريبى

- وتب مسيط الإجسراءات والمسامسلات مع المستثمرين .
- تطویر الإدارة الضریبیة بشکل جنری وسریم .
- تخفيض أو ربما القضاء على ظاهرة التهرب الضريبي .

يحتاج برنامج إعادة التكيف الضريبي إلى ضرورة التخلص من النظم الجامدة وغير المرنة في الأسعار الضريبية ومن الخطوات الكثيرة والبطيشة في عملية التحاسب الضريبي ومن منطوقة الإدارة الضريبية الحالية ذاتها ، كما أن في صورة استجابة لاختللالات ناجمة عن سياسات داخلية تطبقها الدولة أو دول أخرى تميز بين مرحلة التحول والاصلاح ولكنها تقدم أنظمة ضريبية للمستثمر أكثر جاذبية وشفافية التي سوف تؤثر بدورها بشكل مباشر على بيئة والتي سوف تؤثر بدورها بشكل مباشر على بيئة الإصلاح الاقتصادي في مصر (ا) .

<sup>(1)</sup> دكتور جمعه شهاب الدين - استراليجيات الإصلاح الضريس رؤية محاسبية لإعادة التكيف في ظل تحول النشأت الصناعية نعو المتصديات العوق - المؤتمر الطعي السنوي الرابع عشر ، جامعة المتصورة وموضوعه ، استراتيجيات الصناعة المصرية بين الواقع والطموحات ١٨ - "البريل ١٩٧٨ من ٤ .

<sup>(</sup>٢) يرجع تقصيلاً في هذا الوضوع إلى الباحث : ـ

<sup>■</sup> سمير سعد صرقص \_ الهندسة الضريبية كمدخل لإعادة ميكلة انتظام الضريبي ماواجهة القرن العدادي والمشريين . للؤنمر الضريبي الثالث لكلية التجارة بينها وموضوعه ما بعد الإطلاع المالي في محمر رؤية مستقبلية في ضوء تحديات القرن الحادي والعشرين .

سمير سعد مرقص .. استخدام الهندسة الضريبية في تطوير نظر المنازعة الضريبية قضائياً . مجلة المال والتجارة يوليو ١٩٩٧ .

<sup>■</sup> سمير سعد مرقص ـ استخدام الهندسة الضريبية في تخطيط وتقييم سياسة الإعفاءات الضريبية مجلة المال والتجارة اعداد \* ۲۶ اغسطس ۱۹۷۷ ، ۲۹۱ سيتمبر ۱۹۲۷ ، ۲۶۲ اكتوبر ۱۹۹۷ ، ■ سمير سعد مرقص ـ استخدام الهندسية قض قياس الر

الحوافز الضريبية على المنتوى القومى مؤتمر الهندسة الضريبية لتشجيع الاستثمار والخصيخصة الذي العاملة اكاديمية السادات للطوم الإبارية في الفترة من ٢٢ ـ ٢٤ هبراير ١٩٩٧

 <sup>■</sup> معمير سعد مرقص ـ الهندسة الضريبية مجلة إدارة الأعمال العدد
 ٧٧ يونيه ١٩٩٧ .

#### الآثار النا تجة عن عملية التكيف الضريبي (١)

يتوقف أثر الاصلاحات الضريبية الهيكلية على الظروف المحلية لكل بلد على حده وعلى اختيار التدابير المناسبة ويمكن للإصلاح أن يساعد في إزالة التشوهات وأن يزيد من مرونة إيرادات النظام الضريبي بجعله أوسع قاعدة وأكثر كفاءة .

يمكن للإصلاحات أن تزيد الطابع السياسى للنظام الضريبى بجعله أكثر شفافية والمساواة في الماملة الضريبية وتخفيض الضرائب على المسروعات ودخول رأس المال وتتسيقها مع الضرائب في الدول الأخرى .

يستند نجاح برنامج التكيف إلى الدعم الحكومى وتحسين جهاز الإدارة الضريبية ووضع نظم عقاب فعالة واستخدام تكنولوجيات الملومات في المساعدة على الحد من ظاهرة التهرب الضريبي .

إن تنفيذ بعض التدابير الضريبية الهيكلية قد لا يتطلب كثيراً من الإجراءات الإدارية والتشريعية والتى قد تشمل تعزيز جهود الإدارة الضريبية أو إعادة توزيمها وهيكلتها هى الأخرى .

استمرارية التدابير الضريبية ، قابليتها للاستمرار في ظل التزام سياسي قوى وإمرار من جانب السلطات على الإصلاح .

لا خلاف على أن التدايير الضريبية الهيكلية لها آثار مباشرة على الموازنة في الأجل القصير ولا تظهر مكاسبها إلا بعد انقضاء فترة من الوقت ومن الضروري امتصاص هذه الآثار داخل الإطار المالي العام لبنرامج التكيف ويرى الباحث (٢) أن استراتيجية السياسة الضريبية يجب أن تتجه إلى تشجيع الاستشمار في المشروعات الكبيرة والعملاقة بالقطاعات

المختلفة والتى تخدم عملية تواصل التنمية وذلك من خبلال الاختيار الواعى للمحفزات الضريبية الى تدفع الاستثمارات الخاصة في الاتجاه المرغوب فيه من قبل مخططى السياسة المالية والضريبية (٢) مثل الاهتمام بالاستثمارات :...

- اجتذاب التكنولوجيا المتقدمة .
  - . . تكاليف البحث والتطوير . ... تكاليف البحث والتطوير .
- الإنفاق على الجودة الشاملة .
  - الاستثمارات كثيفة العمالة .
- .. الاستثمارات الموجهة نحو حماية البيئة .
- الاستثمارات التي تتمتع بمزايا نسبية في
   الأسواق الدولية .
  - \_ التنمية الريفية والصناعات الصغيرة .

وعلى أن تستمر الدولة هى تثبيت ما هدمته من إعفاءات ضريبية وعدم التوسع مستقبلاً هى هذا النمط من الحوافز الضريبية والتركيز على المحفزات الضريبية الداعمة للاستثمار مثل .

- التحفيز بالأسعار الضريبية المنخفضة .
- التحفيز بالإهلاكات المسارعة لرأس المال .
   التحفيز بالإهلاكات المتسارعة لتكاليف نقل
- التكنولوجيا والجودة الشاملة . . التحفيز بإدخال ائتمان ضريبى لـلاستثمار ضريبية الاستثمار .
  - التحفيز بالمنافسة الضربيية السعرية .

 <sup>(1)</sup> بليجرف هرون ـ السياسات الضريبية والتكييف والتثبيت ،
 مجلة التمويل والتمية ، صندوق النقد الدولى والبنك الدولى للإنشاء والتمهير ، سبتمبر ١٩٩٨ ص ٩ ـ ١١ .

 <sup>(</sup>۲) الأستاذ سمير سمد مرقس ـ نحو نظرية للحوافز والإعفاءات الضريبية وأبعاد تطبيقها ـ جريدة مصر أعداد ۷/۲ . ۷/۱ .
 ۲/۱ ۷ . ۲۲ / ۷ . ۱۹۹۵

 <sup>(</sup>٣) دكتورة/ نادية مواض عبدالحليم ، دراسة إنتقادية لتاليبر المقرآت الضريبية في القوانين المعرية على مناخ الأعمال ،
 المجلة العلمية لكلية التجارة - فرع جامعة الأزهر للبنات - العدد التاسم ، يتأير ١٩١٦ ص ١٩١٧ - ٢٠٠٠ .

## الفصسل الثانى الدور المباش للحصيلة الضريبية فى تمويل التحديث

إن التحديث لا يحتاج إلى مبالغ ضخمة وفاتورة التحديث في الدول النامية عادة ما تكون كبيرة وعادة لا تستطيع أن تفي بها مواردها المحدودة سن ثم فإن حصيلة الضرائب تكون هي البديل أمام هذه الدول لتدبير الموارد المالية اللازمة للتحديث ويختلف درجة اعتمادها على الضرائب المباشرة وغير المباشرة حسب أنظمتها السياسية والاقتصادية وطبيمة توزيع الدخل والثروة والاعتبارات الأخرى السائدة في المجتمع وبالرغم من عدالة الضرائب الماشرة إلا أن سهولة تحصيل الضرائب غير الماشرة وقلة نفقات جبايتها جعلها تمثل حوالي ٦٣ ٪ من مجموع الموارد العامة ولكن في مصر بدأت الضرائب غير المباشرة متأخرة بالمقارنة بالضرائب الباشرة فالضرائب الجمركية تقررت بالقانون رقم ٦٦ لسنة ١٩٦٣ والضريبة العامة على المبيعات تقررت بالقانون رقم ١١ لسنة ١٩٩١ وقبلها ضريبة الاستهلاك كانت ضريبة خاصة هزيلة الحصيلة لا يعول عليها \_ بينما بدأت ضرائب الدخل في مصر عام ١٩٣٩ بالقانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ .

وقيماً يلى جدول يوضع تطور الحصيلة الخاصة بضرائب الدخل من عام ١٩٣٩ حتى الآن موضعاً مدى مساهمة ضرائب الدخل في الموارد العامة التى تمثل مصدر من مصادر تمويل التحديث وهي تمثل ٢٦ ٪ من الموارد السيادية جميعها .

## حصيلة مصلحة الضرائب العامة منذ إنشاءها حتى الآن

إنساءها شتنى الذن					
الحصيلة بالجنيه	السنة	r			
A£1, YT1	1979 _ 1971	١			
۲,٧٨٦,٠٩٠	1980 _ 1989	۲			
7,771,701	1921 _ 192.	٣			
Y, V00, -Y·	1927 _ 1921	٤			
17,171,771	1927 _ 1927	٥			
10,917,271	1988 _ 1987	٦			
10,774,792	1980 _ 1988	٧			
17, 477, 477	1927 _ 1920	٨			
10, 107, 177	1987 _ 1987	٩			
17, 777, 220	1954 _ 1957	١٠			
4. 111,740	1989 _ 1981	11			
14,977,977	190 1989	17			
72, 73, 77	1901 _ 190+	15			
44,419,71	1907 _ 1901	١٤			
44٧٧,٠٨٨	1907 _ 1907	10			
77,070,2777	1902 _ 1907	17			
, 376, 077	1900 _ 1902	17			
71,998,707	1907 _ 1900	1.4			
77,791,-77	190V _ 1907	19			
377, 77. 73	1904 - 190Y	۲٠			
27,977,710	1909 - 1904	11			
12,710,729	197 1909	77			
۸۰۸, ۹۹۱, ۷۱	1971 - 1970	77			
٧٧,٨٤٠,٠٠٧	1591 - 7591	45			
٧٠٣, ٨٧٢, ٨٤	1977 _ 1977	10			
77, 740, 997	1978 _ 1975	77			
۷۱,0۹٤,٦٣٨	3781 _ 0781	۲۷			
۸۸,۰۱۲,۸۸۹	1977 _ 1970	YA			
117,771,-02	1771 - VFA1	44			

الحصيلة بالجنيه	السينة	م
117,,	1974 - 197V	٣.
171,7,	1979 _ 1971	71
101,177,	1970 _ 1979	۲۲
175,117,	1971 _ 1970	77
YV1, Y£A,	۱۹۷۱ _نهایة ۷۳	45
19-,901,08-	1975	80
7-7, 777, 7-7	1978	77
777, -77, 777	1970	٣٧
778,377,090	1977	٣٨
٤٧٥,٨٧٤,٠٠٠	1977	79
700,027,	1974	٤٠
944,047,444	۱۹۷۹ منتصف ۸۰	٤١
1, ٧٢٠, • £1, 990	1941 194-	٤٢
۱۰,۸۷۵,۹۱۳,۰۱۳	1947 - 1941	٤٣
7,47,007,75	1927 1927	٤٤
1,997,127,777	1946 _ 1945	٤٥
7,707,701,100	1940 _ 1942	٤٦
7, 797, 673, 797, 7	1947 _ 1940	٤٧
٥٢٠,٥٨٦,٩٣٨,٦	19AY _ 19A7	٤٨
7,777,770,227	1944 _ 1947	٤٩
۸۰۷, ۱۱۰, ۲۰۱, ۲۰۸	1949 _ 1944	٥٠
,777,777,0	1990 - 1989	٥١
۷,٧٤٣,٥٠٠,٠٠٠	1991 - 1990	٥٢
١١,٨٢٤,٠٠٠,٠٠٠	1997 _ 1991	٥٣
۰۰۰, ۲۰, ۸٥۸, ۱۲	1997 - 1997	۵٤
,3, FFF, 31	1995 _ 1997	٥٥
12,000,000,000	1990 _ 1998	٥٦
17,270,100,000	1997 _ 1990	٥٧
17,177,,	1997 _ 1997	٥٨
14,.1.,0,	1994 _ 1997	٥٩
۲۱,۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	1999 _ 1991	7.
77,777,,	Y 1999	171
TR.		

# الفصـــل الثالث دور العفرائب المباشرة فى تحديث مصر المُبحث الأول

#### دور الحراف في جنب وتنمية التكنولوجيا مقدمة : --

إن انقدم الصناعة مرتبط بشكل وثيق بتوفير التكنولوجيا اللازمة للارتقاء بالإنتاجية إضافة إلى جمل المنتجات الصناعية قادرة على النافسة في الأسواق العالمية وتوفير التكنولوجيا أما أن يتم عن طريق نقلها من الدول المتقدمة وتطويمها محلياً بشكل مرجلي أو تكوين وخلق التكنولوجيا محلياً إبتداء وفي كلتا الصالتين لن يتم ذلك دون إجراء المتجارب والأبعاث والتطوير وتصميم المنتجات ومن ثم فهي الطريق إلى تقدم وازدهار الصناعة سواء من حيث الإنتاجية للوفاء بالاحتياجان بحالة علية الأسبواق المالمية التحلية للنفاذ الأسبواق المالمية التحتياجات عالية من الجودة لن تتوفر إلا من خلال تكنولوجيا علية من التجارب والبحوث التي تعتبر عملية مستمرة دورية ويجب التمامل معها ضريبياً

إذا سلمنا بأن الأبحاث والتجارب وثيقة الصلة 
بنقل واستحداث التكنولوجيا شإن الشركات 
الصناعية ستكون كثيفة الاستخدام لرأس المال لما 
يتطلب (م. ١٠ من تجهيز آلى تتراوح قيمته من 
الإهلاك أمراً بالغ الأهمية لتأثيره البالغ على أرباء 
الإهلاك أمراً بالغ الأهمية لتأثيره البالغ على أرباء 
هذه الشركات وأن أى ميزة في هذا الشأن تكون 
ممشروع صناعي سيعمل على إهلاك أصوله في 
مشروع صناعي سيعمل على إهلاك أصوله في 
أقل فترة زمنية لكي يقلل مضاطر التقلبات 
التكولوجية من ناحية واسترداد رأس المال المتمثل 
في هذه الأصول في أقل فترة زمنية من ناحية 
أخرى ومن ثم فإن أسلوب الإهلاك المعجل لا يعتبر 
في هذه الأصول في أقل فترة زمنية من ناحية 
اخرى ومن ثم فإن أسلوب الإهلاك المعجل لا يعتبر

ميزة كبيرة في هذا الشأن لامكان تحقيق نفس النتيجة من خلال طريقة القسط المتناقص التي يمكن للمشروعات اتباعها

ولما كانت جودة الصناعة وإمكانية نشاذ منتجاتها إلى الأسواق المالمية والمحلية ومواجهة المنافسة الدولية مرتبطة بجودة البيئة ومن ثم فإن نققات الاستثمارات البيئية يبب إعادة النظر في معاملتها الضريبية لتشجيع المشروعات على القيام بها بضميمها في اقل فترة زمنية ممكنة تشجيعاً لهماملتها بالشكل الذي يعطى للمستثمر ميزة من انقاقها الاوهى استرداد رأس المال المستثمر فيها في آقل فترة زمنية أفقاقها الوسوف هذه التعديلات المقاتوحة من خلال المنوعة القدوة من خلال المنوعة من خلال المنوعة من خلال المنوعة القدوة .

#### الفرع الأول

تَجْهِم تنبية وجذب التكنولوجيا من خلال تطوير الماملة الطريبية لنظات التجارب والأبماث والتطوير وتصميم المنتمات والتكاليف البينية

مقدمة : -

تواجه المشروعات مشكلة توسيع وتجديد حدود الطلب على منتجاتها وأصبحت المنافسة السمرية لتراجع أمام المنافسة عن طريق الابتكار والتجديد وهذا مرتبط ارتباطأ وثيقاً بقضية نقل واستغدام التكولوجيا من ناحية وهيمها واستيالها من ناحية تحسينها أي الانتقال من مرحلة الاستقبال إلى مرحلة بناء وارساء التكنولوجيا داخل البيئة المكارز التنافس على المحيطة تتقديق المركز التنافس على المحيطة تتقدية المركز التنافس على المحيطة التكنولوجيا في ظل بيئة الارتباء والنمو والديناميكية التكنولوجية هي القادرة على صنع ظاهرة النشأة المملاقة أو النشأة الديناصور رغم طائة عهدها بالصناعة .

وهذا المنهج أوجد نوعا جديدا من النفقات هي

نفـقـات التــــارب والأبحـاث والتعلوير وتصــميم المنتـــجـــات نظراً للانتـــقـــال إلى مــــرحلة خلق التكنولوجيا الذاتية .

#### طبيعة وغصائص نفقات الأبحاث والتطوير وتصميم المنتجات

قبل تناول المعاملة الضريبية لنفقات التجارب والأبحاث وتصميم المنتجات سينتاول الباحث الخصائص الأساسية لهذه النفقات مما سيكون له اثر كبير على معاملتها ضريبياً ومن ثم اقتراح الحافز الضريبي المناسب.

فتقل التكنولوجيا يتم بأسلوبين إما النقل الأفقى عن طريق نقل التكنولوجيا من الدول المتعدمة أو تطويعها لتلاثم بيئة النشاط الصناعي في الدول النامية وأما نقلها رأسياً عن طريق جهود المنشاء أو الدولة المذاتية ، والنقل الرأسي للتكولوجيا أفضل كثيراً للدول النامية خاصة لو أوسر لديها الخبرات الكافية واللازمة لذلك ، إضافة إلى أن النقل الأفقى للتكنولوجيا يمثل استنزاها لموارد الدولة النامية وقد بلغت تكاليف عام ١٩٨٧ - ٢٠٠ بليون دولار وتقدر هذه التكاليف ب

وتنقسم هذه التكاليف إلى قسـمين رئيسيين هـما : (١) .

- أ) تكلفة إقتناء التكنولوجيا ويطلق عليها -EM BODIED OR HARDWARE من خلال تكنولوجيا مجسد في آلات ومعدات كيفية استخدام التكنولوجيا.
- ب) تكلفة استيمان وتشغيل DISEMBODIED OR SOFTWARE من خلال نقل المعرشة الفنية والخبرات العملية والبرامج وتسمى KNOW HOW

<sup>(</sup>۱) دکتور محمد سعید جنیدی - مشاکل مماصرة فی الماسیة -۱۹۹۱ (غیر معلوم الناشر) ص ۲۰۵ .

والملاحث أن تكلفة الأخير أكبر ، كما أن نقلها أصحه وقد بلغ الإنفاق الحكومي في الولايات المتحدة خلال السنوات ٨٦ / ١٩٨٦ : ١٩٠١ بليون دولار بخلاف ما انفقه القطاع الخاص الذي بلغ خلال عام ١٩٩٣ وحدها ١٤٤ بليون دولار وتتراوح نسبة الإنفاق على البحوث والتجارب الإجمالية مواء بواسطة الحكومة أو القطاع الخاص من ١ - ١٠ ٨ ٪ من الدخل القصومي في الدول السسبع الصناعية وترجع الفجوة التكنولوجية بين الدول ما بنفق في الدول النامية على البحوث والتطوير وتصميم المنتجات حيث تصل نسبتها في الدول النامية على البحوث والتطوير وتصميم المنتجات حيث تصل نسبتها في الدول النامية على البحوث والتطوير ومميم المنتجات حيث تصل نسبتها في الدول النامية إلى ٨٠ ٪ وفي الدولتين العظمتين أما في مصر فإنها وراحة الدول الناهيم.

فإذا درسنا سلوك هذه النفشات بالنسبية للمبيمات فسوف نجد أن نسبتها تتراوح ما بين ٥ ـ ١٠ ٪ من قبيمية المبيعيات وتصل إلى ١٥ ٪ في الشركة العملاقة الصناعية فيها .

# العلاقة بين البحوث والتجارب والتعميمات بالتطوير والصناعة

ارتبط مفهوم البحوث والتجارب والتصيمم بالمجال الصناعى أكثر من باقى المجالات الأخرى كما ارتبط مفهوم كل من البحوث والتجارب والتصفيمات بالتطوير فقد أوضح مجلس معايير المحاسبة FASD هذه العلاقة فيما يلى:.

البحوث : هى عمليات البحث المخطط أو الفحص الدقيق والذى يهدف إلى إكتشاف معرفة جديدة على أمل أن تفيد هذه المعرفة فى تتمية منتج أو خدمة جديدة أو عملية أو أسلوب فنى جديد أو التوصل إلى تحسين هام لمنتج أو عملية إنتاجية قائمة فعلاً.

التطوير: هو ترجمة انتائج البحث أو أى ممرفة أخرى إلى خطة أو تصميم المنتج أو عملية إنتاجية أو فى شكل تحسين هام لمنتج أو عملية انتاجية

قائمة هملاً سواء كان الهدف هو بيع المنتج أو استخدامه ويشمل هذا التركيبات الأساسية والتصميمات واختيار بدائل المنتج ووضع النماذج الأصلية والعمليات البدائية للمصنع .

## المعالجة المحاسبية لنفقات البحوث وتصميم المنتجات

ثارت العديد من المشاكل بصدد القياس والمعالجة المحاسبية لهذه النفقات من جهة وظهورها في التقارير الخارجية والقوائم المالية من جهة أخرى لأن نتائج أنشطة البحوث والتجارب والتصميمات غير ملموسة في كثير من الأحيان ويصعب قياسها بدقة .

كما وأن الفوائد الناتجة عنها لا تحقق إلا بعد فترة طويلة نسبياً من انضاقها ، أن نتائج هذه الأنشطة غير مؤكدة وصعصوبة ربط هذه

الأنشطة بالإيرادات الناتجة عنهــا حــتى فى حـالة نجـاحـها والتدخل بين مشــروعـات البحـوث ذاتها مما يجمل الفصل والتخصيص صعباً خاصة فى ظل التأثير التبادل لهذه الأنشطة .

وغنى عن البيان أن البحبوث والتحارب والتصميمات سالفة الذكر سوف تعود بفوائد مباشرة رغم الصموبات التي سبق الإشارة بشأن القياس وتخصيص هذه النفقات للإيرادات فهي تتيح المشروعات الصناعية ابتكار منتجات وعمليات صناعية جديدة ويجعل المشروع أو الشركة تكتسب شهرة عالمية وعلمية وتجعل منتجاتها قادرة على المنافسة في الأسواق المالمية إضافة إلى أن هذه المنشآت تكون قادرة على جيذب التخصصين ذوي المهارات المالية في هذا النوع من النشاط. إضافة إلى قدرتها المستمرة على إقامة التكنولوجيا الستوردة مع البيئة الصناعية السائدة في الدول الصناعية إضافة إلى تحقيقها عائدا أكبر على الأموال المستثمرة يشجع على المزيد من البحوث والتجارب والابتكار والتحسين المستمر وزيادة رقم المبيعات مع تخفيض تكلفة الوحدة المباعة مما يؤدى إلى تقديم منتج عالى الجودة بسعر تنافسي

أو تخفيض تكلفة المنتج الحالى إضافة إلى تحسين الدائم فى الجودة كل ذلك يجعل المنشــآت قــادرة على الجمع بين تحقيق الهدف الاقتصادى والهدف الاجتماعى وزيادة رفاهية المجتمع والبيئة المحيطة بالصناعة .

# الماملة الطريبية المالية لننقات التجارب والأنماث وتصبيع النتمات

تجرى المعاملة الضريبية الحالية على اعتبار نفقات التجارب والبحوث نفقات ايرادية يتم توزيعها على عدد من السنوات غالباً ما تكون من ٣ ـ ٥ سنوات ولما كان تطوير الإنتاج في المشروعات الإنتساجية وخاصة الصناعة منها يمثل أولوية مطلقة في ظل ظروف المناهمة الدولية والتطورات التكنولوجية المتلاحقة باعتبار أن الأبحاث والتجارب هي المدخل والأسلوب الذي تنتهجه المشروعات في تطوير الإنتاج (١).

كما وأن هذه الأبحاث والتجارب لن تقتصر على المشروع الإنتاجي فقط ولكن سوف تستفيد منه المشروعات الأخرى في نفس القطاع مما يؤدي إلى نمو التكنولوجيا ليس فقط في الشروع ولكن في البيشة الصناعية والقطاع الصناعي ككل .. وهذا يؤدي إلى مسزيد من التسقسدم التكنولوجي وتحقيق وفورات اقتصادية على مستوى المشروع ومستوى الاقتصاد القومى ككل يؤدى بدوره إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للتنمية ، وحتى تستطيع الشركات والمشروعات المحلية منافسة الشركات الدولية فلا بد من تكبد إنفاق مبالغ طائلة على هذه الأبحاث والتجارب ليس لفترة محددة ولكن باستمرار للاحقة التطورات التكنولوجية مما يجعل من غير المناسب توزيعها على عدد من السنوات وأن أهم حافز لتشجيع ذلك هو منح مزايا وحوافز ضربيية تتمثل في حق هذه المشروعات في استهلاك البيالغ التي تحملتها كأبحاث وتجارب في سنة حدوثها بعد أن تحولت إلى مصروف دوري في ظل البتافس على الجودة

الذي هو مدخل للأسواق العالية ،

ويرى البعض (٢) أن إهلاك نفقات الأبصات والتجارب في سنة تحققها بمثل التماناً ضريبياً لهذه المنشأة إلى الحد الذي يكون هذا الالتمان واضحاً وصريحاً وليس ضمنياً ولكن الأمر يتفاوت بين المنشآت في استخدام هذا الائتمان الضريبي مما يجعل مناك ضرورة إلى فصل تأثير مدا الحافز الائتماني تنفقات البحوث والتجارب خلافا المادن سائدا من أن التأثير الضريبي لنفقات البحوث والتجارب يكون ضمنياً في شكل الموارد والإمدادات والمستهلكين والعملاء الذين سوف يستقيدون بدورهم من التأثير الضريبي بشكل يستقيدي.

وأوضحت هذه الدراسة وجود زيادة ملحوظة في الإنفاق على التجارب والبحوث مع وجود ائتمان ضريبي خاص بها باختصار المدة التي تستيمد فيها أو استنزالها من الإيرادات في سنة حدوثها مما يكون له موقف إيجابي على حملة الأسهم وأن ٨, ٧٢ ٪ من زيادة الجسودة ترجع إلى نفسقسات الأبحاث والتجارب أوضحت هذه الدراسة بأن يكون الاثتمان الضريبي الصريح في هذه الحالة لا يقل عن ٧٥ ٪ من هذه النفقات بدلاً من الثلث السائد في العديد من الدول خاصة في الدول التي تعتبر فيها نسب الضرائب مرتفعة إضافة إلى تأثيرها على قيمة الاستثمارات وانخفاض التكاليف للوحدات المنتحة والانتاحية ذاتها مما يعتبر استهلاكا في سنة حدوثها أو في أقصر فترة ممكنة مع استمرارية هذه النفقات حافزا مناسباً بهذه الشروعات .

الا الأستالا معمور معد مرقص - استخدام الهندسة الخدريية في تخطيط الجين المسياسات والإغفاءات الأصريبية - مؤلمر الفندسية الخدريية ودورما في تشجيع الاستثمار والخصفصات الفندسة الخدريير ۱۹۷۷ (۱۹۷۵ في الدي تقيمه الخدامة في طبقاً - ۲۲ ـ ۲۲ طبرياير (۲۹۷ (۱۹۷۵ و.) PILLIP G Berger - Explicit Qod Implicit Tax Effects of The r & d Tax credit journal of Accounting research Vol 31 no Autumn 1993, pp. 131 - 170.

# المبحث الثانى دور الضراف في تعميق التصنيع

إن هدف التحديث لا يقتصر على مجرد الترجه للتصنيع ولكن استمرار هذا الاتجاه في شكل تمميق التصنيع بعيث لا يقتصر هذا الاتجاه في على مجرد تجميع الكونات أو الصناعات البسيطة أو البداية أو بعض الصناعات التحويلية ذات التيمة المضافة الضئيلة ولكن يجب تعميق التصنيع المستاحات الاستراتيجية والإليكترونية والدقيقة عالية الكفاءة.

وأي مستشمر صناعي بالذات يبحث عن استرداد استثماراته وخاصة تلك التي تتمثل في أصول ثابتة في أقصر فترة ممكنة ومن ثم فإن نظام إهلاك الأصول له تأثير كبير على قرار الاستثمار وخاصة بالنسبة للصناعات الاستراتيجية وأن تعميق التصنيع الذي هو مدخل من مداخل تحديث الدولة اقتصادياً يتأثر بشكل كسير بطرق الإهلاك التي تسمح بها الأنظمة الضريبية لأنها تؤثر على الدخل بعد حساب الضربية من جهة وكذلك تؤثر على استرداد قيمة الأصول أو المقدرة على استردادها في أقصر فترة ممكنة وخاصة أن طول فترة الإهلاك قد تحمل في طياتها خسائر جسيمة للمشروع متمثلة في أخطار التقادم التي غالباً لا تمترف بها الأنظمة الضريبية كما وأن استرداد قيمة الأصول في أقصر فترة ممكنة يخفض من حالة عدم التأكد تجاه التغييرات التكنولوجية والخسائر التي قد تنجم عنها نتيجة الأضرار لاحلال أصول جديدة محل الأصول المتقادمة قبل نهاية عمرها الانتاجي على الأقل من ناحية الأعباء التحويلية .

كل ذلك يجعل العلاقة وثيقة بين الماملة الضريبية للإملاك وتعميق التصنيع .

وسوف يتناول الباحث على سبيل المثال أثر كل من الإهلاك المسيجل والإهلاك الإضافي على

الاستشمار الصناعى وأثر كل منها على تحقيق وفورات حقيقية للمشروعات.

مؤجلاً مناقشة الحوافز الأخرى ومناقشتها عند تناول دور الضرائب في تشجيع التصدير.

## الإهلاك الإضائي :

الإهلاك الإضافى يحسسب كتكاليف عند تحديد الدخل الخاضع للضريبة ، ولا يخصم من القيمة الدفترية للأصل .

والإهلاك العادى هو الذى يتم استنزال قيمته من قيممة الأصل أى أن الإهلاك الإضافى يمثل مسموحات ضريبية تحمل على الإيرادالخاضع للضريبة كتكاليف ضريبية فقط ولا يخمع من تكلفة الأصل الثابت لأنه لا يمثل نقصا في قيمة الأصل .

وأنه طالما أن الإملاك الإضافى لا يخصم من تكلفة الأصل الثابت فبالتالى لا يرحل إلى مجمع الأصلاك ويترتب على ذلك أنه عند قبياس الأرياح الراسمائية عند ييع هذه الأصول أو عند الحصول على تعويضات عن إهلاكها فلا يدخل الاهلاك الإضافى فى الحسبان لأنه لا يؤدى إلى تقص فى قيمة الأصل .

والإهلاك الإضافى يسناعند على تخفيض الوعناء الخاضع عند استقطاعه وتقرر فى ظل القانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ قبل تعديله بالقانون رقم ١٨٧ لسنة ١٩٨٣ .

## الإهلاك المجل :

الإهلاك المسجل يعسمل على العسمساح للمشروعات الاستثمارية بإهلاك قيمة الأصول الرأسمالية المستخدمة في وقت أقل من الوقت المحدد لها ضريبياً (۱) .

واستخدام أسوب معجل الإهلاك يؤدى إلى

 (١) الأستاذ سمير سعد مرقص - أثر تعديل الأهلاك المعجل إلى
 إضافى على الاستثمار والنتمية - سجلة إدارة الأعمال العدد ٨٢ يونيو ١٩٩٨ - ص ٤١ . ٦٠ .

تخفيض الالتزامات الضريبية في السنوات الأولى من عمر الأصل وزيادتها في السنوات المقبلة.

ويرى أحد الفقهاء (۱) أن هذا الأسلوب يعتبر قرضاً بدون فائدة تقدمه الحكومة للمستثمر ، وهذا القرض متمثلاً في مبالغ الضريبة التي يتم توفيرها في المنوات الأولى من عمسر الأصل الخاضع للإهلاك وأن استخدام أسلوب معجل الإهلاك له ما يبرره بالنسبة لتقليل عمر الأصل .

ويرى البعض (۱) أن المشروع كان أكثر توفيقاً في معالجة الاستهلاك الإضافي في ظل القانون رقم ۱۹۷ لسنة ۱۹۸۱ مـقــارناً بالقــانون رقم ۱۸۷ لسنة ۱۹۹۳ إذا جــاز القــانون رقم ۱۹۷ إمكانيــة الجــمع بين الاســتـهـلاك العــادى والاســتـهـلاك الإضافي، وهذا يتمشى مع الفرض من الاستهلاك الإضافي في أن يكون حافزاً للاستثمار والتجديد.

كما اكد البعض (٣) ذلك بأنه لا يترتب على خصم الإهلاك الإضافي تأثير على مقدار وفترة الإهلاك العادى وتطبيق القواعد الخاصة به دون النظر إلى الإملاك الإضافي .

كما ذهبت مصلحة الضرائب إزاء هذا الإهلاك أول الأمر (1) إلى أنه لا تصارض بين ما يحتمب للمنشأة من استهلاك إضافي وبين ما يحتمب لها من استهلاكات حقيقية حصلت في دائرة ما يجرى عليه العمل عادة طبقاً للعرف وطبيعة كل صناعة أو تجارة أو أعمال وذلك إعمالاً لأحكام المادة ٢٤ من القانون رقم١١٧ لسنة ١٩٨١ .

ثم إنتهت () إلى أنه عند حساب القسط الأول للاستهلاك المادى للآلات الجديدة يمكن أن يتم ذلك بعد خصم قيمة الاستهلاك الإضافى من قيمة الأصل ولكن يراعى ألا تزيد قيمة الاستهلاك الإضافى والاستهلاكات العادية عن تكلفة الأصل.

# أثر تقرير الاهلاك المجل والإضافى على الاستثمار الصناعى (٦) .

يرى أحد الفقهاء (٧) تسمية الاستهلاك الإضافي والاستهلاك المحصم

الاستشماري "باعتباره أحد الأدوات التي تستخدمها الأنظمة الضريبية لتشجيع الاستثمار واستبدال الآلات القديمة بفيرها جديدة لتجديد أدواتها لمتابعة التطورات الفنية والتكنولوجية في الصناعة أو النشاط عن طريق منع إعفاءات ومزايا

أ) الإهلاك الإضافي يؤدي إلى سسرعة استرداد تكلفة هذه الآلات من الأرباح وتحقيق وفورات ضريبية Tax Saving وليس تأجيل الضربية Deffered Tax كذلك تحسين موقف التدفقات المالية ورأس المال العامل والهدف من هذا التشجيع هو أثر الإحلال والاستبدال على رفع الكفاية الانتاجية وتحسينها عن طريق النوسعات الرأسمالية وكذلك أثر ذلك على عمليات المشروع الجارية .

- (١) دكتور محمد ريحان حسين دور الحوافز الضريبية في توجيه الاستثمارات وأثرها على الدخل الضريبي - الجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية - العدر الثالث ١٩٨٨ من ١٠٢.
- (٢) دكتور صيرى عبدالحميد المنجيشيء دراسة للارمة المالجة المسربية للارستهاكات في الضرية الموحدة في ضوء الاتجاهات المصربية الما من أن المؤلد المستهاكات في الضريفة الماسة إلى المؤلد المسربية المسابقة على المسابقة على المسابقة على من موصوعه التسربية الموحدة على دخل الأشخاص المليمين بين التطبيق والتشريع المام في ١١٨ ما ١٨ ما مرب ١٩١٥ .
- (٣) الأستاذ محمد حامد عطا ، تحديد الربح الضريبى للأنشطة المختلفة (غير معلوم الناشر) ١٩٩٧ من ٧٦ .
- (٤) السليمـات التنفيدية الفحس رقم ١٦ لسنة ١٨٨٦ بشان الاستهداك الإصافي الصادر في ٢٣ / ١٨٨١ والتعليمات التنفيدية وقم ١٧ لسنة ١٨٨٨ أبشأن احتساب الاستهداك الإستاقي الوارد باللدة ٢٤ من قبانون رقم ١٥٧ لسنة ١٨٨١ ( لا يحتسب الاستهداك الإضافي إلا في حالة الدفائر المتعدد) الصادرة في ٢٨ / ١١ / ١٨٨٨ / ١٨ / ١٨٨٨ الصادرة في ٢٨ / ١١ / ١٨٨٨ / ١٨
- (٥) مصلعة الضرائب الإدارة المركزية للتدريب ضرائب الدخل شرح أحكام القانون شحص الحممايات التقدير الإجراءات الجزء الأول ١٩٩١ -
- (٩) الأستاذ معهر معده مرقص التعديلات القترحة لزيادة كفارة وفعالية الإماداك المجل في ظل الضريبة على أرياح شركات الأموال النشرة الدورية لجمعية الضرائب المصرية المدد ٢٧ توقيع ١٩٩٨ ص ١٠ - ١٣٣ .
- (٧) دكتور زكريا محمد بيومي قانون الضرائب على الدخل رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨٦ وتعديلاته منشأة الممارف ١٩٨٧ ص ٢٤٨٠ .

وهذا سوف يودى إلى زيادة الأرياح مستقبلاً وبالتالى تعويضٍ ما أفقدته الخزانة المامة من ضرائب مستقبلاً

ميرى البعض (١) أنه كلما زادت الحوافر الانجانية المنوحة بواسطة الحكومة والتمثلة في شكل تخفيض أو تأجيل الالتزام الضريبي كلما زادت القوة الدافعة للاستثمار من جانب المولين وبالتالي يساهم مساهمة فعالة في خطة التتمية ومن ثم فيان الاستهلاك الإضافي يكون مضيداً للاستثمار عندما يكون متوافقاً مع الحوافز الضربيية الأخرى ومع ذلك فإن الإجازة الضربيية للشركة أو الائتمان الصريبي للاستثمار بمكن أن يلفى أو يبطل الفائدة المرتبطة بالإهلاك الإضافي لأن هذه التخفيضات الكبيرة في السنوات الأولى تكون غيير ذات قيمة ولكن دراسة هذا الأثر في حالة حوافز ضرسية أخرى سيسفر عن اتصاه المعدل الضريبي الحدى القعال للانخفاض مما سيسؤدي إلى الفياء أثر الإعتضاء في ظل الاجيازة الضاسة.

- أ) الإهلاك المسجل ( نظام استرداد التكلفة المسجل) ACCELERATED COST RECOVERY (ACCE)
   (MSYSYEM) هو أحد هذه الأنظمة بهدف تحقيق العبء الضريبي بقيمةالفارق الزمنى للضريبة المؤجلة (٢) ويأخذ شكلين :
- أ .. تعجيل المبالغ المخصومة من الإيرادات وإرجاء احتساب الدخل .
- ب تأجيل دفع الضريبة إلى حين تحديد الضريبة الفعلية الستحقة .

ويرى البعض (<sup>٣)</sup> أن تأجيل الضريبة فى حالة الاستهلاك المجل تظهر أهميته كمصدر تمويل عند الحاجة لرأس المال المامل لاستخدامه فى النوسع وكذا تكلفة النقود ومعدل الفائدة .

ويرى مجلس مساييس المحاسبة FASB أن الضرائب المؤجلة التى تنشأ عن تطيبق الإهلاك المجل يجب أن يظهر فى الميزانية كبند مستقل يقع بين مجموعة حقوق الملاك ومجموعة الخصوم

وتؤدى المالجة السابقة إلى تحسين وضع حقوق الملكيسة عند استسخدام نسب التنحليل المالي والاستهلاك المحل قد ينشأ اختيارا بأن يلجأ المشروع إلى اتباع طريقية القيسط المتناقص فيستهلك معظم تكلفة الأصل في السنوات الأولى أو جزء كبير منها أو يتم عن طريق التشريع بأن يسمح القانون للمشروعات والمتشآت بالإهلاك نسبة معينة مرتفعة من تكلفة الأصل في السنة أو السنوات الأولى لعبهم الأصل وذلك في ضوء ما أنتجته أغلب التشريمات الضريبية بترك حرية أتباع طريقة الأهلاك الناسية للممول يشرط أن يستمر في اتباعها من سنة لأخرى حتى لا يلجأ للتلاعب لتحقيق وشر ضريبي عن طريق تغيير طريقة الإهلاك وتطبيقا لسياسة الثبات المحاسبية ويعند الإهلاك المعجل من أهم أساليب متحارية التضعم (<sup>1</sup>) .

ويعتبر الاستهلاك المجل من قبيل الفروق الزمنية Timing Differences وهى الفروق التى تشأ هى أحد الفترات أو بعضها ثم ترتد هى فترات أخسرى (°) ويرى البعض (¹) أن أسلوب مسمجل الإملاك يمد أكثر الحوافز الضريبية جاذبية المستمر الأجنبي والمحلى في مجال القسرارات

 (1) الأستاذة / مارى سحد ـ الاستهلاك الإضافي دراسة تحليلية مقارئة \_ محاضرة أنقيت في رابطة مأموري الضرائب بتاريخ ۱۹۹۲/۲/۷

(٢) الدكتور محمد ريحان مرجع سابق ص ١٣١

Leon B Hashower and Willam Ferrara "Deferred Taxes and Consalid ation Management Accounting December 1985 pp 57.

- 3 Steven j. Tynan "Available Techniques To Save maney through deferring the mony to pay income Taxes "Taxation for Accountants jan 1982 11 12
- 4 james . w Compbell and Another : Planning can Substantially decrease the impact of inflation "Taxation for Accountants April 1981 pp. 228.
- دكتور عبدالقادر حلمى ـ المحاسبة الضربيية ـ دار النهضة العربية ١٩٨٥ .
- 5 "Ara, G. volkan and josph. C. Rue" the Case Against Taxes "Management Accounting March 1985 pp. 30 - 31.
- 6 Hichs S. A. op, cit pp. 716.

الرأسمالية في حالتي ثبات وزيادة المائد وهما الحالتان الأكثر توقعاً وكذلك في المشروعات التي تعرض لمخاطر عالية لأنه يساعد على سرعة استجراد تكافية الاستثمار بما يحققه من استقطاعات ضريبية كبيرة ويؤدي تطبيق هذا الأسلوب إلى زيادة معدلات الاستثمار لأن المستمر لكي يستفيد من هذا الحافز عليه أن يزيد حجم استثماراته في أصول جديدة تلك الأعمول التي تتون متقدمة تكولوجياً وتفيد في عملية التتمية كما يرى البعض (١) أن اسلوب معجل الإهلاك يكون المتشجرية على الاستثمار من التشجيع على الاستثمار من الإعفاء من ضريبة البخل للأسباب التالية : ...

- إنه بمثل حافزاً قوياً بالنسبة للمشروعات التى تتطلب استثمارات كبيرة لرأس المال والتى يمثل معامل إهلاك أصولها رقماً كبيراً.
- ٢ ـ يساعد المشروعات التى تسمى للنمو وليس
   المشروعات التي بلفت مرحلة النفدج
- ٢ يمكن المشروعات القائمة من الاستفادة بالاستهلاك المعجل بالنسبة لاستثماراتها الجديدة .
- ولكن يكون هذا الأسلوب غير فعال في جنب الاستثمارات في المشروعات التي لا يمثل إهلاك الأصول فيها أو الاستثمارات في الأصول الثابتة مبلغاً كبيراً مما يقال من فاعلية هذا الحافز ويجعلها تبحث عن حافز آخر اكثر مناسبة لها .

#### ب ... الاهلاك الإضافي .

الأهلاك الإضافى هو مزية ضريبية تتقرر إلى جانب الإهلاك السادى ويمكن الجمع بينه ويبن نسب الإهلاك المتاقص ولا أثر على تكفة الأصل أو صافى الريح أو تكلفة الإنتاج ولا يتم ممالجتها في الحسابات أو تمسجيلها وأنما تظهر في الإقرارات الضريبية مخصومة من صافى الربح المحاسبي وقد لجأت الدول المختلفة إلى منح الإملاك الإضافى كإعفاء أو ميزة ضريبية لتشجيع

المشروعات ومن هذه الدول كندا - اليسابان -الولايات المتحدة بعد أن اتضح للممولين أن الفروق الزمنية محدودة الفائدة بل وقد تكون ضارة بالمول عند ارتفاع أسعار الضرائب في السنوات الأخيرة للأصل ويعتبر الإهلاك الإضافي من قبيل الحوافز والاعتفاءات التي تقسرر فسروقك دائمية PERMANENT DIFFERENCES والمنشآت لأنها مزايا حقيقية لا تأتى من ترحيل وتأجيل الضريبة من فترة لأخرى (فروق زمنية ) فلوكانت نسيبة الأهلاك الأضافي هي ٢٥٪ وكانت قيمة الأصل ١٠٠٠٠ حنيه وكانت قيمة الخردة المقدرة ٨٠٠٠ جنيه لكان الوفر الحقيقي ٩٢٠٠٠ ٪ ۷۷٪ × ۲۲ ٪ = ۷۳٦۰ جنيے ا بشکل دائم وليس مؤقبتاً لكان كما هو الحبال في الإهلاك المعجل إضافة إلى إمكانية تحقيق نفس مزايا الإهلاك المعجل من خلال القسط المتناقص .

ومن مـزايا الإملاك الإضـافى أيضـاً جـعل فـتـرة استرداد تكاليف الاستثمارات فى هذه الأمـول اقل مـا يمكن كمـا يمثل احتيـاطياً عـاماً لتدعيم المركز المالى للمنشأة بصفة عامة (٢) .

يتضع مما تقدم أن تقرير الإهلاك المعجل ذات الفائدة محدودة ولا تحقق مزايا كبيرة للمنشأة بل يمكن تحقيقه بدون تشريع عن طريق اتباع القسط المتنقص بل إن المديد من الدول تحولت من منح الإهلاك المعجل كحافز ضريبيالي الإهلاك الإضافي بينما تعكس الحالة المصرية وهو التعول من الإهلاك الإضافي إلى الإهلاك المعجل وهي استراتيجية سلبية يجب العدول عنها لا تحدث التكيف الهيكلي المطلوب للتمية أو التعديث .

 <sup>(</sup>١) الدكتور عبدالفتاح سلام - السياسة الضريبية للدول المختلفة دار التهضة المربية ١٩٧٠ م ١٩٧١ - ١٨٠ .

دار المهملة العزيمة ١١٠٠ ص ١١٨٠ - ١٨٠٠ (٢) الدكتور على زين ـ الراجعة دراسة تطبيقية غير معلوم الناشر 1940 م ٨٥ . دكتور معمد ريعان حستين (مرجع سابق ) .

# المبحث الثالث دور الطرات فى المحافظة على البيئة

معالجة نفقات الاستثمارات الجينية

البيئة مجموعة من الموارد النادرة الي يجب المحافظة عليها واعتبارها من الأصول البيئية (١).

كما انتهت هذه الدراسات (٣) إلى أن التكاليف الجدية للأضرار البيئية أعلى من التكاليف الجدية لمكافحة التلوث مما جعل الدول الأوربية تتجه لفرض ضرائب مرتضعة على السلع التي تضر بالبيئة (٣).

مما جعل الدراسات (أ) تتجه إلى استخدام الأثر الضريبى في المحافظة على البيئة وتميتها ومنها التمييز بين المشروعات بالإعضاءات طبقاً لأثرها على البيئة سواء عند الإنشاء ومنها التمييز بين المشروعات بالإعضاءات طبقاً لأثرها على البيئة سواء عند الإنشاء أو بتخفيض الضريبة المستحقة على أرياحها .

ويقترح الباحث (°) استهلاك هذه النفقات هي حالة ضخامتها وكونها نفقات ايرادية مؤجلة هي سنة انفاقها وليس على عند من البنوات أو هي فترة قصيرة نسبياً لأنها نفقات تتسم بشبه الثبات ولتشجيع هذه الشركات على استرداد هذه النفقات في أقصر فترة ممكنة مما يمثل تخفيفاً للأعباء الضريبية أسوة بنفقات البحوث والتجارب .

# الفصل الرابــع دور الطرائب غير الباشرة في تحديث مصر

البحث الأول : \_

## وور الطراف في تنهية الناطق الأتل هظاً من العبر ان.

اتجهت الدولة إلى الخروج من الوادى الضيق بخلق مجتمعات عمرانية جديدة كما قامت بإنشاء مناطق صناعية وكذلك تعمير الناطق النائية

وتشجيع إنشاء المشروعات بها وتذبئب دور الدولة بين التركيز على الهدف الاقتصادى وحده أو الجمع بينه وبين الهدف الاجتماعى كما تمكسه القوانيت المختلفة .

أولاً: الإعفاءات والتيمسيرات والمزايا الواردة في القانون رقم ٥٥ لسنة ١٩٧٩ قيل توحيد الصمانات والحوافر السواردة به في القانسون رقم ٨ لمنة ١٩٩٧ .

حفل القانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ بالعديد من التيسيرات والإعفاءات لتشجيع المواطنين الأفراد والشركات على المضى بخطى سريعة نعو إنشاء وتنمية المدن الجديدة وإتاحة الفرصة لرأس المال الوطني مع رؤوس الأموال المريبة والأجنبية وتهيئة الحوالماسب للإستثمار نذلك .

كسان نص المادة ٢٤ مع عسدم الاخسلال بأية إعفاءات ضريبية أفضل مقررة في قانون آخر أو الإعفاءات الضريبية المقررة بالمادة ١٦ من القانون المنظم لاستثمار المال المربى والأجنبي والمناطق الحرة تعفى أرباح المشروعات والمنشآت التي تزاول نشاطها في مناطق خاضعة لأحكام هذا القانسون

El serefi - Salah, the proper Calculation of income from depletable natural resources Environmental accounting for sustainable development the wold bank washinton d,c 1989 17.

<sup>2 -</sup> veeables g. c r and impsey k, w internal audit 3 cd butter worth Iondon 1991 p 33 - 8.

<sup>(</sup>٣) تكتور محمد موسى عثمان الهندسة الضريبية وحماية البيئة مؤتمر الهندمة الضريبية لتشجيع الاستثمار والقصخصة الذي أقامته أكاديمية السادات للطوم الإدارية \_ طبقا بتاريخ ٣٢ ـ ٢٤ فبراير ١٩٩٧ م ٣٧ .

<sup>4 -</sup> ven ables & impses op cit p 391.

<sup>(1)</sup> تكتور ابراهيم حماد حماد على تثاثير الموامل البيهية في للشروعات مماسييا أو سروبياً بعث مقدم إلى المؤتمر الشريين الثامن تكلية التجارة جامعة عين شمس وموضوعه دور النظام الضريين في تشجيع الاستثمار الترفيدير هرص المل للشباب المنعقد بتاريخ ١٣ - ١٢ مارس ١٩٩٦.

من الضريبة على الأرباح التجارية والصناعية وملعقاتها (١) كما تعفى الأرباح التى توزعها أى منها من الضريبة على ايرادات القيم المنقولة وملعقاتها (٢).

وذلك لمدة عشر سنوات اعتباراً من أول سنة مالية تالية لبداية الإنتاج أو مزاولة النشاط بحسب الاحوال .

كما تنص المادة ٢٥ من نفس القسانسون على أنه تعفى من الضريبة العامة على الإسرادات (٢).

## الإمغاءات الضريعية الخاصة يأعمال المقاولات

ورد المشرع بصفة أساسية في نص المادة ( ٢١) من القسانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ في شسان المجتمعات العمرانية الجديدة ففي الوقت الذي المجتمعات العمرانية الجديدة ففي الوقت الذي وقد ٢٤ من القانون المذكور إعضاءات ضريبية تسرى على أرياح المشروعات والمنشآت التجارية والصناعية بصفة عامة جاءت المادة رقم ٢١ من ذات القانون لتقرر هي الأخرى إعفاءات ضريبية تسرى بصفة خاصة على ما يقوم به المقاولون الأصليون والمقاولون من الباطن والاستشاريون من أعمال تنفيذاً لأحكام القانون .

بالإضافة إلى ذلك فإن ألمادة رقم (٢١) ألشار إليها قد اشترطت تطبيق الأحكام الواردة في كل من القانون المنظم لاستثمار المال المربى والأجنبى والمناطق الحرة والقانون الخاص بالتعممير وتعديلاته على الإعفاءات الضربيية المقررة بالنسبة لما يقرم به المقاولون الأصليون والمقاولون من الباطن والاستشاريون من أعمال

تتفيذاً لأحكام القانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ الشار إليه .

وهذه الإعفاءات والحوافز جعل هذه المجتمعات تتمو هى فترة وجيزة مما يشمل أفضل استغلال للموارد المتاحة وتوفير حياة أفضل للمواطنين سواء داخل هذه المجتمعات أو خارجها فالمواطن فى هذه

المجتمعات أصبع يتمتع بسكن صحى كامل المرافق كما بدأت الخدمات تدريجياً ومتطلبات المعيشة نتوفر تدريجياً عن طريق الأسواق وبدأت الخدمة الطبية نتجه نحو المجتمعات وبدأت شركات المقاولات تساهم بدورها في بناء المجتمعات التجارية والحرفية والمهنية والأسواق والعيادات لاستكمال تحسين مسيشة العاملين في هذه المجتمعات وشجعها في ذلك ما كانت توفره الدولة من أرض رخيصة ومرافق وإعفاء من الضرائب لمدة عشر سنوات سواء للشركة التي تقوم ببناء هذه المجتمعات أو النسبة للشاغلين الذين سوف بياشرون من نشاطهم فيها .

ولعل هذا النص لم يتضمن فقط إصفاء وحوافر على إقاصة المسروعات والشركات والمجتمعات العمرانية الجديدة ولكن ساهم أيضاً مساهمة فعالة في تحقيق الهدف الذي تضمنه القانون في المادة (١) فبدأت الدولة في توفير الأرض بالمجان أو بسعر رمزي الإقامة المشروعات عليها وكذلك الإقامة المساكن للعاملين في هذه المشروعات حتى تساهم في توطينهم واستقرارهم فيها وقامت الشركة المقارية بدورها نشاط ملحوظ في بناء المساكن وإقامة أحياء بأكملها روعى فيها أن تكون متكاملة من مدارس وخدمات

 <sup>(</sup>١) الشيت الصريبية على الأرباح التجارية والصناعية بموجب القانون رقم ١٨٧ سنة ١٩٩٣ المبل لأحكام القانون رقم ١٥٧ لمنة ١٩٨١ بإقرار الضريبة الموحدة.

 <sup>(</sup>٢) ألفيت الضروبة على ايرادات القيم المتولة وماصقاتها بموجب القانون رقن ١٧٨ السابق الاشارة إليه وامنيحت هذه الإيرادات خاضمة للضريبة الموحدة بسعر خاص .

كما سبق إلقاء هذه الضرائب يصدور القانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ حيث أن القانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ قد مدر في ظل القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ .

 <sup>(</sup>٣) اصبيحت الضريبة العامة على الدخل بموجب الشائون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ ثم الغيت بموجب القانون رقم ١٧٨ لسنة ١٩٩٢ بإصدار قانون الضريبة الموجدة.

داخلية ومعارض النتجات هذه الشركة داخل المجتمعات العمرانية لديها السكان بسعر التكلفة وإضافة بنية أساسية جديدة .

ثانياً: في ظل القانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ (١) في شأن ضمانات وحوافز الاستثمار.

رغبة من المشرع في جمع كل الضمانات والحوافز الخاصة بالاستثمار في قانون واحد فقط نص على الفاء المواد ٢١، ٢٥ من القانون رقم ٥٩ لسنة ١٨٧٩ في شأن المجتمعات العمرانية الجديدة في المادة الرابعة من مواد إصدار هذا القانون وأصبحت:

- الشركات والمنشآت العاملة في المجتمعات العمرانية الجديدة يتشرر لها الإعشاء لمجرد عملها في النطاق المكاني للمجتمع العمراني الجديد ولكن يتشرر لها من خلال مسزاولتها نشاط من الأنشطة المنصوص عليها من في المادة (١) من مواد هذا القانون وهي :-
- استصلاح واستزراع الأراضى البور والصعراوية أو أحدهما .
- والصعراوية أو أحدهما ، \_ الانتاج الحيواني والداجني والسمكي ،
  - \_ الصناعة والتعدين .
- الفنادق والموتيلات والشقق الفندقية والقرى
   السياحية والنقل السياحي ،
- النقل المبرد للبضائع والثلاجات الخاصة بحفظ الحاصلات الزراعية والمنتجات الصناعية والمواد الفذائية ومحطات الحاويات وصوامع الفلال.
- النقل الجوى والحدمات المرتبطة به بشكل مباشر.
  - النقل البحرى لأعالى البحار .

- الخدمات البترولية المسائدة لعمليات الحفر والاستكشاف ونقل وتوصيل الغاز .
- الاسكان الذي تؤجر وحداته بالكامل خالية
   لأغراض السكن غير الإداري .
- البنية الأساسية من مياه شرب وصرف وكهرياء وطرق واتصالات .
- الستشفيات والمراكز الطبية والعلاجية التي تقدم ١٠ ٪ من طاقاتها بالمجان .
  - التأجير التمويلي .
  - ضمان الاكتتاب في الأوراق المالية .
  - رأس المال المخاطر .
     انتاج برامج وأنظمة الحاسبات الآلية .
- المشروعات المولة من الصندوق الاجتماعي النتمية .

#### ويستفاد مما تقدم :

أ) أن القانون قرر الإعفاءات بالنسبة للأنشطة وغاير بالنسبة لمد الإعفاء حسب الأماكن التي يتم مزاولة النشاط فيها وروعي في المدة أن تتسجم مع توجيهات الدولة في تتمية المجتمعات العمرانية الجديدة والمناطق الصناعية الجديدة والمناطق الناثية والمناطق خارج الوادي القديم.

ورغبة فى تحقيق استفادة أكبر للمشروعات الماملة فى هذه المناطق لتعميرها وتتميتها

<sup>(</sup>١) نشر في الجريدة الرسمية العدد ١٩ (مكرراً ) في ١١ مايو ١٩٩٧ .

كما صدو قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ۱۹۰۸ استة ۱۹۹۷ باللاژسة التقييذية ثقانون ضمانات وحواهز الاستثمار السادر بالقانون رقم ۸ لمنة ۱۹۹۷ ونشــر في الوقــاثـع للمدرية ــ العد ۱۷۷ (تابع ) في أغسطس ۱۹۷۰

وتشجيع الخريج من الوب إلى مناطق غير مأهواة خارجه ويمكن أن تنزافر فيها فرص المعيشة والاستثمار .

- ب) أنه لم يتمتع بالإعضاء سوى المشروعات التى
   حددتها الدولة فر. أولوياتها وليس أى
   نشاط يتم مزاولته فى المجتمعات العمرانية
   الجديدة أو المناطق الصناعية أو المناطق
   النائية أو خارج الوادى القديم .
- ج) أن المشروعات المخاطبة بالإعضاء هى مشروعات متعلقة بالنتمية بوجه عام ولكن علاقاتها أقل وأضعف بالنسبة للتنمية البشرية والسكانية كالمستشفيات والمدارس والخصدصات بأنواعها والنقل بين هذه المجتمعات وباقى المدن والأسواق والمقاولات ... إلخ من الأنشطة المرتبطة ارتباطأ جوهراً بالنتمية البشرية والسكانية .

## 

- ان القانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ كان أفضل
   كثيراً بالنسبة للتتمية البشرية والسكانية بالقارنة بالقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ .
- ٢ لا يجب أن تكون التتمية الاقتصادية فى المجتمعات الجديدة على حساب التتمية البشرية والسكانية والاجتماعية لأن التحديث يعنى رفع المستوى الميشى فى الجهات الأقل حظاً من العمران أي الاهتمام بالتتمية البشرية .
- آن العديد من المشروعات قد وظفت
   المليارات في بناء المجمعات التحارية

- والإدارية فى ظل الإعسفاء المقسرد فى المسادون وقم القسادون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ الذى كان الإعضاء فى ظله يتم على أساس مىزاولة النشاط فى المجتمع العمرانى بصرف النظر عن نوع النشاط.
- ٤ ـ أن هناك أنشطة عديدة مسئل الأطباء والحاسبين والمهندسين وغيرهم من المهنيين الذين تحتاجهم هذه المجتمعات ولازمين للتنمية البشرية فيها أصبحوا خارج نطاق الحوافز والإعفاءات.
- ه يتضمن هذا القانون أو قانون الضرائب
   على الدخل أى حوافز لتشجيع المحافظة
   على البيثة وتتميتها
- آ أصبيحت هذه المدن مقصداً وهدفاً للباحثين عن سكن أو الراغبين هي الميشة بهيداً عن ضجيج المدينة هي المنتجمات التي نشأت بجوار وعلى مشارف هذه المدن وأدى بدوره إلى تحسين الحياة فيها بالمقارنة بالمدن الجديدة ومن ثم كان يجب أن يكون هي استراتيجية المشرع الضريبي تحسين الحياة لهؤلاء البشر لأن هذه المدن الجديدة هي نواة لتحديث المدن المصرية الحالية المكتظة بالسكان .

# المبحث الشانى دور الحرائب في القضاء على البطالة

تعتبر البطالة من المساكل التي تعوق التحديث ، بل وتلقى بأعباء كبيرة على ميزانيات البطالة ودعم الدول مت مسئلة في إعسانات البطالة ودعم الطبقة ما يدفع إلى إدخال تعديلات ضريبية هيكلية واستراتيجية من شأنها زيادة مساهمة كل من شركات الأموال وشركات الأشخاص في القضاء على البطالة أو على الأقل التخفيف من حدتها لضمان سرعة التتمية والتحديث وتوظيف النظام الضريبي لتحقيق هذا الهدف .

وهنا يثور السؤال عن مدى كفاية الحوافز التى تضمنها القانون رقم ١٥٧ سنة ١٩٨٤ المدل لخدمة غرض القضاء على البطالة أو التخفيف من حدتها والإجابة على هذا السؤال تتطلب استقراء النصوص التى نظمها المشرع لهذا الغرض وهى كما يلى:

## أ \_ بالنسبة للأشفاص الطبيعيين :

ينص البند خامساً المادة ٣٦ من القانون رقم ١٩٧١ لمدن ١٩٧١ لمدل بالقانون رقم ١٩٧١ لمدن ١٩٧١ لمدن ١٩٩٢ على إعضاء أرياح المشروعات الجديدة التي أقيمت أو تقام بعد تاريخ العمل بقرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١ بإنشاء الصندوق الاجتماعي للتتمية والمولة كلياً أو جزئياً من الصندوق وذلك لمدة خمس سنوات جزئياً من تاريخ مزاولة النشاط كما اعتبرت المدة ١ من قانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ (١) أن المشروعات المولة من الصندوق الاجتماعي للتتمية هي أحد

المجالات التي يسرى در عامية عذا القانون على أن كما نصت الم منا الثانون على أن تستكمل الشركات والمنشات والمشروعات المولة من الصندوق الاجتساعي للتنمية القائمة في في المجالات المشار إليها في المجالات المشار إليها في المجالات المشار إليها في المجالات المشار إليها في المجالات المشارة المنصاد المنصوص عليها في المادين السابقتين إذا كانت مدد الإعهاء المقررة لها لم تنه في ذلك التاريخ .

وبالتالي ساهمت الضرائب من خلال هذه الحوافز في السيطرة على نسبة البطالة ولكن يثور السؤال هل أصحاب الشروعات المولة من الصندوق هم فيقط دون سيواهم من باقي أصحاب المشروعيات الذين يعتمدون على التسمسويل الذاتي هم الذين يحسسلون على الأعفاءات المقررة في هذا القانون بينما باقي أمنحاب الشروعات الصغيرة أو الصناعات الحرفية الغذية التي يمتمد عليها كثيراً في القضاء على مشكاة البطالة بعيداً عن تضخم الجهاز الإداري للنولة والمشروعات الاقتصادية ببطالة مقنعة لا يتمتعون بأي إعفاءات مما جعل استراتيجية القضاء على البطالة أو الحد منها وبالتالى قصور التكيف الهيكلي بين التشريع الضريبي والهدف الاقتصادي في السعى نحو القضاء على البطالة ،

# ب - بالنصبة لشركات الأموال:

ينص البند ٨ من المادة ١٢٠ من القانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ المعدل على أعضاء أرباح (١) الجريدة الرسمية -السد ١١ (عكراً) هي ١١ ملير ١٩١٧

الشركات الصناعية التي تقام بعد العمل بهذا القانون وتستخدم خمسين عاملاً فأكثر .

ويسرى الإعفاء لمدة خمس سنوات تبدأ من أول سنة مالية تالية لبداية الإنتاج .

ويشترط للتمنع بالإعضاء أن يكون لدى الشركة دفاتر وسجلات ومستندات وحسابات أمينة تعبر عن المركز المالى الحقيقى لها ومنتظمة من حيث الشكل وفقاً للأمدول المحاسبية السليمة وبمراعاة القوانين والقواعد المقررة قي هذا الشأن .

وهذا النص كسابقه قد امتلاً بالقيود التى تحول دون الاستفادة منه ويتساءل الباحث عن الحكمة من اقتصار التمتع بهذا الإعضاء على النشاط الصناعى وهو نشاط ليس كشيف الاستخدام للعمالة بعكس الأنشطة التجارية وأنشطة الخدمات وأن مجرد خلاف حول اتحصول على هذا الإعفاء من ناحية ومن ناحية أخرى فإن انخفاض عدد العمال في أحد أشهر السنة عن خمسين عاملاً قد يجمل الشركة عرضة لفقد هذا الإعفاء كما جعل هذا التص عرضة لقد هذا الإعفاء كما جعل هذا التص كسابقه أيضاً يقتقد الاستراتيجية ويعانى من قصور في التكيف الهيكلى يحول دون تحقيق قصور هي التكيف الهيكلى يحول دون تحقيق

# المبحث الشالث دور الطرائب فى زيادة الصادرات والإعلال معل الواردات

إن أحد مجالات التحديث هو الصناعة التى تفتح أبوابا واسعة أمام الدول لتصدير منتجاتها إلى الدولة الأخرى لأن التحديث والتجديد يجب أن يجد طريقة إلى الاسواق كثيراً في تعادل وإصلاح الميزان التجارى وميزان المدقوعات وهذا الأمر في غاية الأهمية وغاية الخطورة نظراً لأن تخلف الدول في سباق الصادرات الدولى يؤدى إلى نتيجتين في غاية الصادرات الدولى يؤدى إلى نتيجتين في غاية الخطورة هما :

أ - زيادة الواردات وهذا يؤدى فى الأجل الطويل إلى الاعتماد على المنتجين والمصدرين الأجانب ويالتالى هبوط واضمحلال الصناعة الوطنية تدريجياً أمام المنتجات الأجنبية وعدم استطاعتها حتى تلبية الاحتياجات الداخلية إلى التخلف التكنولوجي .

ب - زيادة الطلب على العملات الأجنبية لتديبر الواردات في الوقت الذي يكون فيه رصيد واحتياطي هذه الدول من هذه العملات ضئيلاً بسبب نقص الصادرات وبالتالي سيؤدي إلى تراجع عملاتها أمام باقى العملات وانخفاض قيمتها تدريجياً وهبوطها الحاد خاصة عند حدوث أي طلب طارئ أو غير اعتيادي عليها .

ومن ثم فإن قضية الصادرات مرتبطة بقدرة الدولة ومـركـزها المالى المتـمـثل فى مـيـزان المدفوعات والميزان التجارى من ناحية وكذلك له تأثير على مركز ووضع عملتها المحلية مقابل

باقى العملات الأخرى وأن أى إصلاح ضريبى يجب أن يبدأ من المعاملة الضريبية لقضية الصادرات ، بل إن التحدى الذى يواجه الاستراتيجية الضريبية والتكيف الهيكلى هو فى الحقيقة مواجهة قضية الصادرات وهى المحك فى نجاح أى استراتيجية ضريبية أو فشلها وكذلك هى البرهان على قدرة التشريع على مواجهة التكيف الهيكلى .

#### موتف الشرع الطريسي من تشميع وزيادة الصادرات

أ \_ تتاول المشرع في الضربية الموحدة على دخل الأشخاص الطبيعيين بعض المحفزات لتشجيع التصدير أبرزها ما جاء في الفقرة الثالثة من المادة ٣٠ من القانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ والتي تنص على أنه . "بالنسبة لأرياح النشآت الصناعية عن نشاطها الصناعي والأرباح الناتجية عن عمليات التصدير فإنه يدخل منها في وعاء الضريبة الثمانية آلاف جنيه الأولى من صافى الريح وما يزيد على هذا القدر في الوعاء بنسبة ٨٠ ٪ للنشاط الصناعي ، ٧٠ ٪ لنشاط التصدير. وهذا إعفاء جزئي يتناول نسبة من الإيرادات بعد حد معين خاضع مما يجعل صغار الموردين في وضع أسوأ من كبار المصدرين لأنه مع كبر حجم الصادرات ستزداد نسية الاستبعاد من الوعاء وهذه التفرقة بين صغار المصدرين وكبارهم لا مبرر لها وغير دستورية ولا تحقق هدفاً استراتيجياً أه هيكلياً .

ب \_ بالنسبة لشركة الأموال .

ميـز المشرع بين أرباح شـركـات التـصـدير والشركات الصناعية من جهة وياقى الشركات بالنسبة لسعر الضريبة فنص فى المادة ١١٢ من

القنائون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ المسدل على أنه يكون سعر الضريبة ٤٠٪ من صنافى الأرياح الكلية السنوية للشركة وذلك فيما عدا :\_

 (أ) أرباح الشركات الصناعية عن نشاطها الصناعى والأرياح الناتجة عن عمليات التصدير فيكون سعر الضريبة بالنسبة لها ٢٢٪.

(ب) أرياح شركات البحث عن البشرول وإنتاجه من غير الجهات المنصوص عليها في البند ٤ من المادة ١١١ من هذا القانون فيكون سعر الضربية بالنسبة لها ٤٠,٥٥ ٪.

#### وبري الباحث : --

أن المساملة الواردة في كل من الضريبة الموحدة على دخل الأشخاص الطبيعيين أو الضربية على أرباح شركات الأموال غير كافية لتحقيق استراتيجية زيادة الصادرات والتكيف الهبكلي المناسب وأن الضربية المحققة من هذا النشاط في كل من الأشخاص الطبيعيين وشركات الأموال لا تتعدى ٧٠ مليون جنيه بينما مكاسب إصلاح ميزان المدفوعات والميزان التجاري وإعادة التوازن بين الجنيبه المصري وباقى العملات الأجنبية والاحتفاظ باحتياطي مناسب من هذه العمالات يحقق مكاسب بمليارات الجنيهات مما يتطلب الإسراع بإعفاء صادرات الأسخاص الطبيعيين وشركات الأموال من ضرائب الدخل تشجيعاً لهم على زيادة الصادرات مع البدء في إجراء دراسة شاملة بواسطة كل الأجهزة المعنية للوصول إلى رقم صادرات ٥٠ مليار دولار عام ٢٠٠٥ وأخذ كل المتغيرات العالمية والمحلية في الحسبان حتى تتحقق الصحة والكفاءة الاقتصادية وكلاهما أحد مظاهر التحديث كما وأنها أحد أدواته .

رأس المال المرخص به ۵۰۰ ملیون دولار أمریکی





شركة مساهمة مصرية

## نتائج البنك عن النصف الأول من العام المالي ٢٠٠٢م

معدل التمو 1	۴۲۰۰۲/۲/۳۰	٥٢٠٠٢/٦/٢٠	بيان بالنتائج المحققة
11,7	ملي <u>ون جم</u> ۱۱۹۳۹	مليسون جم ۱۳۲۲	• اجمالي أصول البناك
14,0	1-174	11849	• جملة ودائسه العمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
14,4	11100	1707-	• جملة أرصدة التوظيف والاستثمار
Y,0	724	4V£	• حق وق الملك ية
١ر٤	VVY	A+2	• المخصصـــات
٣,٠	T+Y	711	• إجمالي إيرادات النشاط عن الفترة
*****	27	<b>2</b> Y	<ul> <li>المصروفات العمومية والإدارية للطترة</li> </ul>
۵,۳	41.	779	• فائض النشاط عن نصف العام

## ويتيح البتك لعملائه مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية المتميزة تؤدى بأحدث الوسائل وتشمل،

- أومية أدخارية متعددة الزايا ومتنوعة الأجال والخصائص .. بالجنيه المصرى والعملات الأجنبية .. تتفق جميعها وأحكام الشريعة الإسلامية وتحقق عوائد تنافسية في السوق المعربة.
- تمويل الشروعات في شتى الأنشطة الاقتصادية من خلال أدوات التوظيف الإسلامية كالرابحات والمشاركات والمضاربات وغيرها.
- بيع وشراء النقد الأجنبي وتحصيل الشيكات والكمبيالات وإداء خدمات التحويلات الخارجية من خلال إدارات متخصصة
   وشبكة واسعة من المراسلين وكذا أداء خدمة التحويلات الحلية بالجنية المسرى باستخدام نظام السويفت .
  - خدمة الصارف الألى التي تتيج التعامل مع البنك لدة ١٤ ساعة يومياً و ٧ ايام أسبوعياً فضلاً عن خدمة البنك الصوتي .
  - إمسار بطاقة فيزا إليكتروني .. كأول بطاقة دفع دولية تتفق واحكام الشريعة الإسلامية .. تستخدم في الشتريات والسحب النقدي في الداخل والخارج .
- نظام التعامل عبر الفروع حيث يمكن للعميل تنفيذ ما يرغب من تعاملات على حسابه من أى هرع داخل البلاد دون التقيد بفرع
   العميل ذاته ويما يعنى أن الفرع الذي يتواجد به العميل هو فرعه حيثما كان.
- خدمات أمناء الاستثمار وتتضف تأسيس الشركات وتلقى الاكتتاب وإنشاء اتحادات الملاك ومتابعة التنفيذ والإشراف المائي
   والإداري لشروعات العملاء وسداد كافة الالتزامات الدورية نيابة عنهم وإقامة العارض ... فضلاً عن خدمات مركز ترويع وتبسير
   إجرادات تملك المسردين والأحاف للمقارات والأراضي.

فروع البنسك،

هر<u>ع الحيدة</u> : ( ١٤٩) شارع التحرير ـ ميدان الجلاء ـ الدقى <u>هرع القاهرة</u> : (٣) شارع ٢٦ يوليو ـ القاهرة <u>الشوع الأخيرى:</u> الأزمر ـ غمرة ـ مصر الجديدة ـ الدقى ـ اسيوط ـ سوهاج ـ الإسكندرية ـ دمنهور ـ طنطا بنها ـ النصورة ـ الحلة الكبرى ـ السويس ـ الزقاريق .

الإدارة العامة لأمناء الاستثمار : لخدمتكم في الجالات المقارية والاستثمارية ومقرها ١٧ ش الفالوجا. العجوزة . ت : ٢٠٢٦٤٠٨

www.faisalbank.com.eg



الإدارات المركزية ٤٤ ش الدقي - الجيزة، ت ٧٤٩٦٨٥٤ - ٧٢/٣٣٥٥٢٥٠

القساهـــرة كل طلعة حرب القلوة ١٠ ١٣/١٩٧١، ١٠/١٣/١٠ و وها فيزيا الدانا 10 ثال ألجـــلاء طلق ١٠٠٠ (١٣/١١٠١، ١٣ الإعكنــــــدرية 11 هـــرية تا العسرية المساورة الدائمة عالية بريام المنطقة - الشمورة ١٠/١١٠١٠ (١٣/١١٠٠٠) القسنـــــــــاة بيانا مرايي يرع عرايي (١٩/١١٠١٠ عليه ١٠/١١٠١٠)

Email:misrins4@tedata.net.eg



# الإستثمار أقرب !!

أعلى عائد وتختار ما يناسب إحتياجاتك من قترات صرف الجافد وقوق كل ذلك تستقيد بكافية خدمات البتك بأكتسر من ٢٠ وعاءاً إدخارياً يمكنك أن تدخر وتستثمر بجميع العملات وتحصل على



للزيد من التشاصيل يرجى الإتصال بأي فرع من فروع البنك أو التسويق المصرفى: ٥٧٤٧١٥٢ ف: ٥٧٤٧١٨٤ www. nbe.com.eg mkt-Division@nbe.com